

نحو رؤية الصحفيين والصحفيات لواقع آليات الدعم والحماية المقدمة في ظل مستقبل الإعلام السوري



نحو رؤية الصحفيين والصحفيات لواقع آليات الدعم والحماية المقدمة في ظل مستقبل الإعلام السوري

المركز السوري للإعلام وحرية التعبير هو منظمة مجتمع مدني مستقلة غير حكومية وغير ربحية، تأسست عام 2004، تعمل على تحقيق العدالة، والدفاع عن حقوق الإنسان، وتعزيز حرية الإعلام، ودعم المجتمع المدني، وتشجيع المواطنة الفاعلة. اكتسب المركز خبرة في مكافحة الإفلات من العقاب وتعزيز سيادة القانون. يتمتع المركز بصفة استشارية خاصة لدى المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع للأمم المتحدة منذ 2011، ويركز عمله على توثيق انتهاكات حقوق الإنسان وتقديم ملفات قضائية لحاسبة مرتكبيها، مع تعزيز دور الضحايا وأسرهم، ودعم الصحفيين/ات والمدافعين/ات عن حقوق الإنسان، والإعلام المستقل كوسيلة لبناء الديمقراطية ودعم السلم الأهلي. أنشأ المركز قاعدة بيانات متطورة تُستخدم كمرجع لعمليات العدالة الانتقالية.

حقوق النشر © 2025 المركز السوري للإعلام وحرية التعبير (SCM)

www.scm.bz

سبتمبر 2025



Implemented by



المركز السوري للإعلام وحرية التعبير
Navenda Sûriyayî ya Raghandinê û Azadiya Derbirinê
Syrian Center for Media and Freedom of Expression





المحتويات:

1.....	مقدمة :
3	ملخص التقرير
5	لمحة عن تطورات الإعلام السوري
10	برنامج البيت الصحفي وطبيعة الخدمات المقدمة
10	لمحة عامة
11	مظلة الدعم
12	خطوات معالجة طلبات الدعم والحماية
13	المعايير المتبعة في معالجة الطلبات :
16	أهداف الدراسة البحثية
16	منهجية الدراسة
17	مجتمع الدراسة
17	عينة الدراسة
18	أدوات جمع البيانات
19	النتائج العامة للدراسة
19	القسم الأول - مواصفات عينة الدراسة للميدانية:
24	القسم الثاني - التعامل مع المركز:
40	تقييم مرحلة الاستجابة :
44	القسم الثالث - التقييم العام لخدمات الدعم والحماية للصحفيين والصحفيات
50	القسم الرابع- التطوير للمستقبلي ومدى تلبية الاحتياجات الحالية
65	التوصيات والخاتمة
65	أولاً: توصيات موجهة إلى المركز السوري للإعلام ودعم حرية التعبير
66	ثانياً: توصيات موجهة إلى الجهات التشريعية وصناع القرار في سوريا
66	ثالثاً: توصيات موجهة إلى الجهات الداعمة الدولية والإقليمية

مقدمة :

منذ تأسيس المركز السوري للإعلام وحرية التعبير عام 2004 يركز فريق العمل جهوده الأساسية بوحداته المختلفة على الدفاع عن الأفراد المضطهدين بسبب معتقداتهم وآرائهم، وترويج حقوق الإنسان، ودعم وتنمية إعلام مهني ومستقل ونقدي. وكجزء من مهمته لبناء مجتمع يضمن حرية التعبير والمعتقد، وحقوق الإنسان والعدالة، يسعى فريق قسم الإعلام والحريات قدماً لضمان الدفاع عن الصحفيين والصحفيات من خلال برنامج البيت الصحفي.

يعمل مشروع البيت الصحفي منذ عام 2017، على دعم وحماية وسلامة العاملين/ات في المجال الإعلامي، والمؤسسات الإعلامية من خلال توثيق الانتهاكات ضدّ الإعلاميين/ات، وتسهيل الوصول إلى مختلف آليات الدعم التي تضمن التصدي للمواقف التي تهدد الحياة بسبب العمل وانتهاكات الحقوق والحريات الإعلامية ومعوقات العمل الإعلامي. وفي سبيل تحقيق ذلك، يتعاون المركز مع عدد من مختلف المنظمات الدولية المعنية بالعمل الإعلامي وشركاء حقوق الإنسان من أجل الدعوة إلى التنسيق نحو تحسين التدابير العالمية لحماية الصحفيين/ات وبناء قدراتهم/ن نحو ظروف عمل أكثر احترافية.

استناداً إلى هذه الحقائق، قام فريق قسم الإعلام والحريات بالتعاون مع باحثة رئيسية في تصميم منهجية بحثية وتنفيذ دراسة لتوثيق وتقييم ومراجعة أدوات وآليات الدعم الموجهة للصحفيين بغرض التطوير وتوفير معلومات حديثة لفهم طبيعة التغيرات من وجهة نظر المستفيدين/ات وكذلك أصحاب المصلحة من المنظمات غير الحكومية الدولية المقدمة للدعم، مع التركيز على مستوى الرضا، ومقترحات تطوير الأداء وتقديم توصيات مستقبلية تضمن خدمة الصحفيين/ات على نحو أفضل في ظل التغيرات السياسية والاقتصادية العالمية والوطنية والمحلية.

تتبع أهمية إجراء مثل هذه الدراسات المعمقة اليوم من الحاجة إلى فهم مدى انعكاس التغيرات التي طرأت على الإعلام السوري على واقع الصحفيين والصحفيات واحتياجاتهم/ن، خاصة فيما يتعلق بآليات الحماية والدعم المهني والنفسي والقانوني، إذ أن التغيرات المتسارعة في بيئة الإعلام على كل من المستوى الدولي والوطني تفرض ضرورة للبحث عن استراتيجيات جديدة تكفل

1 تم إنجاز هذه الدراسة بالتعاون مع د. منى مجدي فرح عبد المقصود، أستاذة مساعدة بكلية الإعلام جامعة القاهرة.

تعزيز حرية التعبير وتضمن سلامة الصحفيين والصحفيات، وتمكينهم من أداء دورهم/ن في نقل الحقيقة ومواكبة التحولات المجتمعية.

يُوجّه هذا التقرير البحثي بالدرجة الأولى إلى **المؤسسات الإعلامية المحلية والدولية**. وإلى **المنظمات الحقوقية ومؤسسات المجتمع المدني** التي تُعنى بحرية التعبير وحماية الصحفيين. كما يستهدف أيضاً **مراكز الأبحاث والجهات الأكاديمية** المعنية برصد التحولات في البيئات الإعلامية، إضافةً إلى **صانعي السياسات والجهات المانحة** التي يمكن أن تساهم في دعم مبادرات تسعى إلى تطوير بيئة أكثر أماناً واستقلالية للعمل الصحفي في سوريا.

تكمن أهمية التقرير في كونه يوفر قاعدة معرفية حديثة تساعد على فهم توجهات وواقع الإعلام السوري في ظل التحولات الرقمية والسياسية والاجتماعية الراهنة من وجهة نظر الصحفيين والصحفيات. فمن خلال تحليل التحديات والفرص، يمكن لأصحاب المصلحة من الشركاء الدوليين أن يعيدوا صياغة استراتيجياتهم بما يتوافق مع احتياجات الميدان، ويساعد في تطوير خدمات وسبل دعم جديدة تتيح للصحفيين والصحفيات ممارسة دورهم بفعالية أكبر وبمستوى أمان مناسب.

أما على مستوى الأثر العملي، فإن نتائج التقرير تساهم في صياغة سياسات على المستوى الاستراتيجي أكثر فاعلية لحماية الصحفيين وضمان سلامتهم المهنية والقانونية. كما تتيح هذه النتائج للمنظمات والجهات المانحة توجيه جهودها التمويلية نحو أولويات واقعية مبنية على مؤشرات دقيقة، الأمر الذي يعزز بناء بيئة إعلامية أكثر حرية وشفافية، قادرة على أداء دورها في تعزيز المساءلة المجتمعية ونقل الحقيقة.

ملخص التقرير

في إطار دعم وتنمية الإعلام المهني السوري تأتي هذه الدراسة البحثية لتقييم مستوى رضا الصحفيين والصحفيات عن آليات الدعم والحماية التي يقدمها المركز، إضافة إلى تحليل أبرز الاحتياجات الراهنة للعاملين/ات في الحقل الإعلامي في ظل التحولات السياسية والاجتماعية بعد ديسمبر 2024 ، بغرض استكشاف التوقعات المستقبلية للصحفيين/ات بشأن أولويات الدعم والتطوير المطلوب خلال المرحلة الانتقالية.

ولتحقيق هذه الأهداف ، اعتمدت الدراسة الحالية على المنهج الوصفي بشقيه الكمي والكيفي عبر استبيانات رقمية على الإنترنت لعينة من الصحفيين/ات الذين قدموا طلبات للحصول على خدمات الدعم والحماية خلال الفترة من 2021 وحتى 2024 ، إضافة إلى تنظيم مجموعات نقاش مركزة لاستكشاف الدلالات والتفسيرات الخاصة بالرؤى والتصورات المقدمة، وتقديم المزيد من التفاصيل لفهم النتائج على نحو أعمق. وبغرض تقديم صورة أكثر شمولاً قامت الدراسة بعمل مقابلات فردية متعمقة مع عدد من الشركاء الدوليين من المنظمات غير الحكومية الداعمة لحماية الصحفيين والصحفيات ، الأمر الذي أتاح تقديم فهم متوازن بين قياس المؤشرات الرقمية وتفسير السياقات النوعية.

وجاءت أهم نتائج الدراسة لتشير إلى ارتفاع مستوى الرضا عن خدمات الدعم والحماية لدى الغالبية المشاركة، خاصة في مجالات الدعم المالي والقانوني ، بينما برزت الفجوة الأبرز في سرعة الاستجابة للطلبات وتغطية الاحتياجات المعيشية واللوجستية ، إذ اعتبرها العديد غير كافية للواقع الفعلي. أما عن أبرز الاحتياجات الملحة فقد تمثلت في الدعم المعيشي وتأمين السكن ، الخروج الآمن والحماية من التهديدات ، إلى جانب التدريب المهني المتخصص لا سيما في مجالات الذكاء الاصطناعي، الأمن الرقمي، صحافة البيانات والاستقصاء. كذلك لم تظهر فروق معنوية ذات دلالة إحصائية في مستوى الرضا بين فئات الصحفيين/ات المختلفة (من حيث الخبرة، النوع الاجتماعي، أو الخلفيات التعليمية) ، وجاءت توقعات معظم المشاركين/ات بأن مستقبل حرية الإعلام في سوريا سيبقى في إطار الحرية النسبية المشروطة، مع حذر واسع تجاه تبني السيناريوهات المتفائلة.

وقد انتهت توصيات الدراسة بصياغة عدد من المقترحات الموجهة لكل من المركز السوري للإعلام ودعم حرية التعبير (تطوير منظومة التواصل مع الصحفيين والصحفيات ، تعزيز التدريب المتخصص ، فتح قنوات آمنة متنوعة ، توسيع استخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي) ، إلى جانب دوائر

صنع القرارات في سوريا (إقرار قوانين ضامنة لحرية الإعلام ، تعزيز البيئة القانونية لحماية الصحفيين والصحفيات ، إشراك المعنيين في صياغة القوانين بما في ذلك جماعة الصحفيين/ات ومنظمات المجتمع المدني) . أما توصيات المنظمات الدولية والإقليمية الداعمة فجاءت لتركيز على أهمية زيادة المخصصات المالية وتقديم منح وخدمات دعم مالي ميسرة للمشاريع الصحفية إلى جانب دعم برامج الأمن الرقمي ومراعاة النوع الاجتماعي .

الخلاصة أن استمرار الاستثمار في البنية الإعلامية السورية يمثل شرطاً أساسياً لترسيخ مناخ أكثر شفافية ومساءلة خلال المرحلة الانتقالية. وعليه، فإن توفير دعم متعدد الأبعاد للصحفيين والصحفيات السوريين/ات ضرورة ملحة لا تحتمل التأجيل. كما تبرز أهمية تعزيز حملات المناصرة الدولية والإقليمية لضمان تدفق الموارد المالية وتوسيع نطاق التمويل المخصص لحماية الإعلام المستقل وصون حرية التعبير.

إن التزام الأطراف المعنية، ولا سيما الشركاء الدوليين وصنّاع القرار، بتنفيذ هذه التوصيات من شأنه أن يساهم في بناء بيئة إعلامية قادرة على أداء دورها الرقابي والتنموي بكفاءة، بما يعزز مسار الانتقال الديمقراطي ويؤسس لمرحلة أكثر استقراراً وعدالة في سوريا.

لمحة عن تطورات الإعلام السوري

كان الإعلام الرسمي السوري - قبل 2011 - خاضعاً بشكل كامل لسيطرة الدولة وأجهزتها الأمنية، إذ ظل طوال عقود عدة أداة للدعاية السياسية. ينقل الخطاب الرسمي للسلطة ويبرر سياساتها، في حين تم تقييد حرية التعبير بشكل صارم. لم يكن الإعلام في سوريا آنذاك - سواء الصحافة المطبوعة أو الإعلام المرئي أو المسموع - فضاء للنقاش الحر، بل مجرد منبر يكرر شعارات النظام ويعمل على صناعة صورة أحادية للواقع السياسي والاجتماعي. وبذلك، غاب عن المشهد أي دور حقيقي للصحافة الاستقصائية أو النقدية على المستوى الوطني، واقتصرت العمل الإعلامي على الترويج لرواية السلطة وإنكار أو تشويه أي أصوات معارضة.

خلال تلك الحقبة - وبحسب العديد من المنظمات الحقوقية والإعلامية المختصة² - مارست الأجهزة الأمنية السورية دوراً محورياً في مراقبة الإعلام وتوجيهه، سواء جاءت الرقابة بشكل مباشر عبر حجب الأخبار وحظر تغطية أي أحداث لا تتماشى مع سياسات الدولة، أو الرقابة بشكل غير المباشر من خلال زرع الخوف بين الصحفيين والصحفيات الذين لجؤوا/ن إلى «الرقابة الذاتية» تجنباً للملاحقة أو الاعتقال، ما جعل المجال الإعلامي خائفاً ومحدوداً. وكانت النتيجة صحافة صامتة، فاقدة للجرأة، ومنفصلة عن هموم المواطن/ة الحقيقية.

الصحافة الحزبية بمفهومها الشائع وكذلك الإعلام المستقل لم يكن لهما مجال داخل تلك المنظومة، فقد تم حظر الصحف المعارضة منذ عقود، ولم يُسمح بوجود قنوات أو مواقع إلكترونية تعمل بحرية من داخل سوريا. كذلك فإن أي مبادرة إعلامية مستقلة كانت تواجه بالإغلاق والمصادرة، وأحياناً الملاحقة القضائية والأمنية³. وحتى الإعلام الخاص، الذي ظهر بشكل محدود منذ بداية الألفية، بقي محصوراً ضمن هوامش ضيقة وتحت رقابة صارمة، وغالباً ما كانت ملكيته مرتبطة برجال أعمال مقربين من السلطة، وبذلك بقيت الساحة الإعلامية السورية فقيرة، تعتمد على خطاب موحد، ولا تعكس التعددية الفكرية الموجودة في المجتمع.

2 - للمزيد من التفاصيل انظر/ي: [إعلام ضد المواطنة - حالة الإعلام و الحريات الصحفية سورية 2010-2011 - المركز السوري للإعلام وحرية التعبير Syrian Center for Media and Freedom of Expression دراسات المركز](#)
3 - مثال : قناة تليفزيون أورينت عام 2009 ومهاجمة مكاتب القناة في دمشق [Syria Clamps Down on Private TV | Institute for War and Peace Reporting](#)

ومع اندلاع الاحتجاجات الشعبية عام 2011 وما تبعها من صراعات ، تحول الإعلام السوري إلى ساحة حرب دعائية. فالإعلام الرسمي اعتمد خطاب «المؤامرة الخارجية» واتهم المحتجين بالإرهاب، في حين تجاهل الجرائم والانتهاكات التي ارتكبتها السلطة. كان التلفزيون السوري ووكالة «سانا» يقدمان روايات أحادية تنفي أي انتهاكات حكومية، وتبالغ في تصوير الإنجازات والانتصارات العسكرية. وبذلك، فقد الإعلام الرسمي ما تبقى له من مصداقية، خصوصاً مع انتشار وسائل التواصل الاجتماعي التي سمحت للناس بتداول صور وفيديوهات توثق الأحداث بعيداً عن رقابة الدولة.

مع مرور السنوات، أصبح الإعلام السوري الرسمي فاقداً للثقة ، فبينما كانت المدن السورية تعاني من الحصار والقصف والأزمات الاقتصادية، كان الإعلام الرسمي يتحدث عن «الانتصارات» و«الحياة الطبيعية». هذا الانفصال بين الواقع والخطاب الإعلامي عمق الفجوة ، ودفع كثيرين إلى الاعتماد على وسائل إعلام بديلة، سواء معارضة أو أجنبية، للحصول على الأخبار. ومع ذلك، ظل الإعلام الرسمي يحتكر المشهد الداخلي بسبب ضعف الإمكانيات المتاحة للإعلام المستقل داخل البلاد.

وعلى الرغم من انتشار الإنترنت ووسائل التواصل الاجتماعي في سوريا بعد عام 2011، فإن النظام لم يتردد في فرض الرقابة الإلكترونية، سواء عبر إصدار القوانين المكبلة للحريات⁴ أو حجب المواقع أو مراقبة نشاط المستخدمين، إذ أن كثير من النشطاء الإعلاميين الذين حاولوا نشر محتوى بديل أو توثيق الانتهاكات تعرضوا للاعتقال والتصفية . وعلى الرغم من ذلك ، شكل الإعلام الرقمي البديل نافذة جديدة لكسر احتكار الخطاب الرسمي، وإن كان المقابل تقديم ثمن باهظ بالنسبة للصحفيين والصحفيات الذين خاطروا بحياتهم/ن من أجل المهنية والمسؤولية.

ظل الإعلام الرسمي - قبل سقوط النظام - بالداخل السوري يكرر خطاباً دعائياً فقد تأثيره على الجمهور، بينما يتعرض الإعلاميون المستقلون من رجال ونساء للقمع أو النفي. كانت البيئة الإعلامية تفتقر إلى أي ضمانات للحرية أو الحماية، مما جعلها عاجزة عن أداء دورها الطبيعي في مراقبة السلطة وكشف الفساد أو نقل الحقيقة.

4 انظر/ي: المرسوم التشريعي رقم 17 لعام 2012، قانون رقم 9 لعام 2018، قانون الجرائم المعلوماتية رقم 20 لعام 2022. [Legal Review of the Cybercrime Law No. 20 of 2022](https://www.scribd.com/document/544444444/Legal-Review-of-the-Cybercrime-Law-No-20-of-2022) - المركز السوري للإعلام وحرية التعبير
Syrian Center for Media and Freedom of Expression

5 لمزيد من المعلومات حول الانتهاكات انظر/ي: سوريا، الثقب الأسود للعمل الإعلامي: 10 سنوات من الانتهاكات - المركز السوري للإعلام وحرية التعبير [Syrian Center for Media and Freedom of Expression](https://www.scribd.com/document/544444444/Legal-Review-of-the-Cybercrime-Law-No-20-of-2022)

إلى جانب ذلك شهدت مناطق سيطرة الإدارة الذاتية في شمال وشرق سوريا بيئة إعلام أقل عدائية من خلال وسائل متنوعة بعضها ينتمي بشكل مباشر أو غير مباشر للأحزاب السياسية، إلى جانب وسائل إعلام مستقلة تركز بشكل أساسي على القضايا الاجتماعية والثقافية من خلال منظور محلي قائم على مبدأ المساواة بين الجنسين وتسليط الضوء على الثقافة الكردية. أما في مناطق سيطرة المعارضة فقد استمرت ممارسات ملاحقة الإعلاميين واعتقالهم ومنع توزيع الصحف ومصادرة الأجهزة، الأمر الذي أدى إلى هجرة الكوادر الإعلامية في ظل انحسار الدعم وغياب الشفافية⁶. وبذلك دخل الإعلام مرحلة ما بعد ديسمبر 2024 وهو مثقل بآرث طويل من الدعاية الرسمية، وأزمة ثقة شعبية، وضعف بنيوي ومهني.

انعكست هذه الأمور سلباً على أوضاع الصحفيين والصحفيات، من زاوية الحماية والمخاطر والرقابة، حيث أنتجت السيطرة الأمنية المحكمة واحتكار السردية الرسمية بيئة عمل تعرض الصحفيين لمجموعة مخاطر متداخلة⁷ من الاستدعاءات والاعتقال التعسفي أثناء التغطية أو بعدها، والمنع من الوصول إلى المواقع والأحداث، والمصادرة المتكررة للمعدات والمواد المصورة، والابتزاز بملفات قانونية أو أمنية فضفاضة واختراق الحسابات والأجهزة.

ونتيجة لضعف الأطر القانونية الخاصة بالحماية وما أحاط بها من أوضاع ميدانية وعسكرية متقلبة أثرت بشكل مباشر على بيئة العمل، اضطرت الصحفيون/ات إلى ممارسة دورهم في ظل موارد محدودة، ومعدات متهاكة، ورواتب هشة بفعل التضخم والأزمات، مع ضغط إنتاجي يفرض الكم على النوع ويرى أن التدريب رفاهية لا يمكن تحملها. نتيجة لذلك ظهرت فجوات حقيقية في السلامة الميدانية وإدارة المخاطر والأمن الرقمي، وأخرى في المهارات المهنية مثل التحقق من المصادر المفتوحة وتوثيق الأدلة وحماية البيانات.

هذا الواقع أجبر عدد كبير من الصحفيين والصحفيات على طلب اللجوء والحماية⁸، إلا أن تحديات جديدة ظهرت في الأفق ذات علاقة بتوفير الأوضاع القانونية والبحث عن فرص عمل وندرة توافر برامج تأهيلية تمكنهم/ن من التعامل مع

6 انظر/ي: حالة الإعلام في سوريا لعام 2019 - المركز السوري للإعلام وحرية التعبير Syrian Center for Media and Freedom of Expression

7 لمزيد من المعلومات حول الانتهاكات انظر/ي: مرصد الانتهاكات Archives - المركز السوري للإعلام وحرية التعبير Syrian Center for Media and Freedom of Expression

8 لمزيد من المعلومات انظر/ي: بيت للصحفيين في عاصفة النزاع: تقرير بحثي للسعي نحو استراتيجيات دعم وحماية أكثر استدامة - المركز السوري للإعلام وحرية التعبير Syrian Center for Media and Freedom of Expression دراسات المركز

غرف الأخبار الدولية ، وتوفير لهم/ن القدرة على التأقلم في ظل بيئة عمل متطورة ومتطلبة ومهنية.

على الرغم من كل هذه الظروف نجح عدد من الإعلاميين/ات الذين غادروا/ن البلاد في تأسيس منصات صحفية مستقلة ساهمت في توفير إعلام بديل يتحدى السردية الرسمية ويقدم محتوى مهني مختلف يعكس تفوق وجودة في الإنتاج ، ويقتحم ساحات إعلامية جديدة على الساحة السورية مثل الصحافة الاستقصائية، وصحافة البيانات والبودكاست .

مع سقوط النظام السوري في نهاية 2024 تغير المشهد الإعلامي على مستوى المنصات الحكومية ، حيث توقف البث لفترة، وظلت المنصات الإعلامية في حالة غموض وترقب في انتظار توجيهات من السلطة الجديدة ، حتى مايو 2025 عندما استأنفت قناة «الإخبارية السورية» البث مرة أخرى ، في خطوة اعتُبرت مؤشرًا على بداية إعادة بناء المؤسسات الإعلامية الرسمية وبدء عصر مرحلة انتقالية جديدة.

ومنذ اليوم الأول ، قدمت القيادات الحكومية - في مناسبات دولية ووطنية عدة - تعهدات ببناء إعلام حر والحرص على تعزيز حرية الصحافة والتعبير ودعوة الصحفيين والصحفيات بالخارج للعودة وممارسة العمل الإعلامي في ظل بيئة آمنة والتقليل من الإجراءات البيروقراطية وتيسير عمل الوفود الصحفية الأجنبية وتطوير البنية التحتية وتدريب الكوادر الإعلامية والاعتماد على معايير الخبرة والكفاءة والتميز.

استجابة لذلك سعت العديد من المؤسسات الإعلامية السورية المستقلة وكذلك الصحفيين/ات إلى العودة مرة أخرى للوطن بغرض الاستقرار وبدء النشاط الإعلامي من الداخل والعمل على إصدار تراخيص لمزاولة المهنة في إطار قانوني وفتح مقرات وتكوين فرق عمل داخلية لبدء التغطية المهنية . كذلك حرصت بعض المؤسسات على إصدار بيانات مشتركة تؤكد مطالبها الأساسية من إطلاق سراح الصحفيين/ات المحتجزين/ات وتحقيق العدالة والمساءلة وإلغاء وزارة الإعلام وكافة أشكال الرقابة ، وتوفير الحماية القانونية اللازمة لدعم حرية التعبير والصحافة وضمان الحرية والسلامة.

إلا أن الوضع الراهن لا زال متخماً بالعديد من التحديات البنيوية، إذ إنّ تحسين أداء الإعلام يحتاج إلى إصدار قانون إعلامي جديد يضمن الحريات الأساسية، وإلى آليات تمويل مستقرة ومستدامة بعيداً عن التأثيرات السياسية، فضلاً عن توفير حماية قانونية حقيقية للصحافيين، وتطوير مهاراتهم المهنية من خلال برامج تدريب متخصصة في التحقق من الأخبار، والتوثيق الرقمي، والسلامة في مناطق النزاع. ولعل المستقبل القريب من شأنه أن يوفر دراسات وتقارير أكاديمية علمية من شأنها تقييم أداء الإعلام خلال فترة ما بعد ديسمبر 2024 وتقديم نتائج شاملة قادرة على تحديد مستوى المهنية والتعددية للإعلام السوري خاصة خلال فترات الأزمات مثل أحداث الساحل والسويداء.

خلاصة الأمر، يمكننا القول بأن التغيرات التي تشهدها سوريا خلال الفترة الأخيرة، من شأنها أن تضع عقبات كثيرة في سبيل بناء منظومة إعلامية حرة؛ إذ يعمل الصحفيون والصحفيات في بيئة غير مستقرة تتشابك فيها التحديات الأمنية مع الضغوط السياسية في ظل غياب الحماية القانونية، وعدم صدور قوانين تضمن حق الوصول إلى المعلومات.

لمحة عامة

يعمل مشروع البيت الصحفي - كجزء من قسم الإعلام الحريات - منذ نشأته على توفير مرجعية حديثة ومساحة عمل متواصلة لحماية وتنمية وسائل الإعلام والعاملين/ات في مجال الصحافة والإعلام السوري . ولتحقيق ذلك يقدم البيت الصحفي عدة أنشطة أشكال مختلفة من الدعم ، وذلك على النحو التالي :

* توثيق الانتهاكات ضدّ الإعلاميين/ات والعاملين/ات في المجال الإعلامي، ووسائل الإعلام

* تسهيل الوصول إلى آليات الدعم المختلفة : مثل الحصول على المساعدة الطبية في حالات الطوارئ، أو المساعدة للوصول إلى مكان آمن في حالات الخطر على الحياة بسبب طبيعة العمل.

* إعداد البحوث والتقارير والدراسات المعمقة بهدف توفير الأطر المعرفية وتمكين جهود تطوير المجال الإعلامي

* تطوير قدرات الصحفيين/ات والمؤسسات الإعلامية السورية في مجال الحماية الرقمية وبناء القدرات

في هذا الإطار يتعاون المركز مع العديد من الشركاء الدوليين من المنظمات الإعلامية والحقوقية الصديقة الرامية إلى الوصول للمزيد من تدابير الحماية الدولية للصحفيين/ات وتطوير بيئة عمل آمنة.

تشمل مظلة الدعم عدة أشكال وآليات لتحقيق نوع من الحماية والدعم للصحفيين/ات من ضمنها:

أنواع خدمات الحماية والدعم بالمركز



شكل رقم (1)

يعمل فريق «البيت الصحفي» على تطوير الإطار المؤسسي وخدمات الدعم الأساسية بشكل مستمر. من خلال إطلاق وتنفيذ مجموعة من المشاريع التي تهدف إلى تعزيز قدرات الصحفيين والصحفيات مهنيًا. وتركز هذه المشاريع على تنمية المهارات الفنية، والتقنية، والرقمية، استجابة للتحويلات المتسارعة والاحتياجات المتنامية في البيئة الإعلامية السورية. وفي هذا السياق، تم تصميم وتنفيذ العديد من الدورات التدريبية الحضرية والافتراضية، والتي تناولت مجالات متعددة من بينها مكافحة التضليل الإعلامي، والصحافة الاستقصائية، وآليات مكافحة الإفلات من العقاب في الجرائم المرتكبة ضد الصحفيين والصحفيات، إضافة إلى التحقق الرقمي واستخدام المصادر المفتوحة وجلسات الدعم النفسي. وقد بلغ إجمالي عدد المستفيدين/ات من هذه البرامج التدريبية حوالي 111 صحفياً وصحفية حتى نهاية عام 2024.

خطوات معالجة طلبات الدعم والحماية

مراحل معالجة طلبات الدعم والحماية بالمركز



شكل رقم (2)

المرحلة الأولى - استلام الطلبات:

يوفر الموقع الإلكتروني للمركز [رابطاً](#) يختص برفع وتقديم استمارة لطلب الدعم من جانب الأفراد أو المؤسسات الإعلامية ، بحيث يتضمن الرابط معلومات تفصيلية عن المعايير وآلية التقديم والطلبات التي يتم معالجتها وعبر [تطبيق الدعم](#) تتوفر معلومات إضافية مثل الأسئلة الشائعة المرتبطة بالدعم ودليل خاص لتقديم طلب الدعم ، مع العلم أن هذا التطبيق يتم العمل على مراجعته حالياً ليشهد إطلاق تطبيق أكثر حداثة يضمن تفاعلاً أكبر بين المستخدمين/ات . كذلك يقوم فريق العمل بالمركز بالتواصل مع مقدم/ة الطلب لتأكيد الاستلام ومتابعته في مدة أقصاها 10 أيام عمل ، على أن يتم التواصل ضمن شرط حماية سرية المعلومات ، ويتطلب تقديم الطلب إنشاء حساب خاص يمكن من خلاله ملء المعلومات المطلوبة وتحميل الوثائق الداعمة. كذلك تجدر الإشارة إلى أن هذه الروابط متاحة للجميع بشكل دائم بحيث يمكن لأي فرد الوصول إليها من أي مكان وتقديم طلب الدعم على مدار الساعة.

المرحلة الثانية – فحص الطلبات:

تختص هذه المرحلة بجمع البيانات والمعلومات والوثائق الخاصة بطلب الدعم من خلال الفحص وإثبات العمل الصحفي وفق المعايير المعمول بها ، وكذلك تقييم بيانات العمل والتطوير المهني . يقوم فريق المركز بوضع ملاحظات حول الطلب

خاصة بتقييم المضمون الذي يقدمه الفرد أو المؤسسة ، وفقاً للعناصر التالية:

- * هل يُحرّض المحتوى على العنف أو الكراهية أو الإرهاب أو الطائفية؟
- * هل يقدم خطاباً تمييزياً على أساس العرق أو الدين أو النوع الجندي أو الطائفة أو القومية؟
- * هل يُراعي المحتوى الحق في الخصوصية والتعامل مع الصور؟
- * هل يحترم المحتوى حقوق الملكية الفكرية؟
- * هل الخطاب متوازن ويُراعي سرعة حقوق الإنسان؟
- * ما مستوى المهنية في صياغة الأخبار المقدمة؟

المعايير المتبعة في معالجة الطلبات :

1. أن يكون لديه/لديها محتوى إعلامي منشور في وسائل إعلامية.
2. أن يكون/تكون قد نشرت/تحتوى إعلامي بصورة متواصلة لمدة عام على الأقل.
3. أن يكون العمل الإعلامي هو مصدر دخل له/لها.
4. إذا كان ناشطاً/ة إعلامياً/ة أو مواطناً/ة صحفياً/ة يعمل/تعمل في صفحات التواصل الاجتماعي يجب أن يكون ما ينشره/تنشره من محتوى هو مصدراً للمعلومات بالنسبة لوسائل الإعلام.
5. أن يكون سبب طلب الدعم مرتبط بالعمل الصحفي.

ملحوظات هامة :

1. لا يقع ضمن الشريحة المستهدفة مقدم الطلب المنقطع عن العمل الإعلامي لمدة تزيد عن عام من تاريخ تقديمه الطلب إلى المركز السوري للإعلام وحرية التعبير.
2. لا يقع ضمن الشريحة المستهدفة مقدم الطلب الذي عمل/ت في الإعلام لصالح مؤسسات أو منظمات عملها الأساسي غير إعلامي.
3. لا يقع ضمن الشريحة المستهدفة مقدم الطلب المرتبط بأي جهة سياسية أو عسكرية، أو من عمل/ت لصالح جهات سياسية أو عسكرية.
4. أن لا يكون قد حصل/ت على دعم لنفس الطلب من منظمة أخرى خلال مدة ستة أشهر من تاريخ تقديم الطلب.

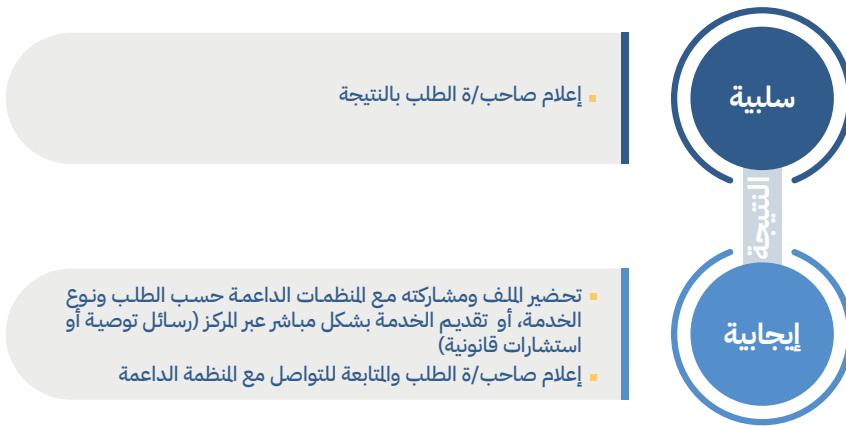
يقوم فريق المركز خلال هذه المرحلة بتركيز الجهد بغرض التحقق وجمع المعلومات والحصول على شهادة معرفين اثنين على الأقل ، كذلك قد يقوم بإجراء تحقق إضافي حول انتهاكات أو مخاطر محددة تعرض لها طالب/ة الدعم /، ويمكن أن يتم خلال هذه المرحلة أيضاً التواصل مع طالب/ة الدعم في حالة المعلومات الغير مكتملة.

وبمجرد تقديم الطلب، يعتبر مقدم/ة الطلب مسؤولاً/ة عن صدق المعلومات الواردة في الاستمارة، ويلتزم بإعلام المركز في حال تقدمه لأي منظمات أخرى بطلب دعم خلال فترة معالجة طلبه/ا لدى المركز، أو في حال حدوث تغيير على معلومة مهمة في تقييم الملف.

المرحلة الأخيرة – الاستجابة للطلبات:

بعد التأكد من إجراء كافة الخطوات اللازمة للفحص والتحقق تأتي النتيجة ويتم تحديد الاستجابة :

نوع الاستجابة لطلبات الدعم والحماية المقدمة للمركز



شكل رقم (3)

يعمل المركز على تلبية الطلبات المستوفية للشروط وفق الإمكانيات المتاحة، وحسب أولوية التهديد بالحياة والحاجة الإنسانية وعلى رأسها المساعدة الطبية العاجلة. مع التنويه بأن تقديم الدعم مرتبط بالإمكانيات المتاحة لدى المركز وشركائه من المنظمات الدولية.

أهداف الدراسة البحثية

1. تحديد مستوى الرضا الحالي للصحفيين والصحفيات عن آليات الدعم والحماية المقدمة عبر المركز بغرض التقييم والتطوير.
2. تحليل رؤى وتصورات الصحفيين والصحفيات لمدى انعكاس التغييرات في المشهد الإعلامي السوري على أنواع طلبات الدعم المستقبلي.
3. استكشاف توقعات الصحفيين والصحفيات للاحتياجات المستقبلية وأولويات الدعم المطلوبة.

هذه الأهداف من شأنها أن تمد فريق المركز **باقترحات عملية لتحسين آليات الدعم والحماية** الحالية بما يضمن الوصول للأهداف بأعلى جودة ممكنة ، إلى جانب **تمكين المنظمات غير الحكومية المقدمة للدعم من رسم استراتيجيات مستقبلية** تتناغم والاحتياجات الفعلية ، وتتماشى مع التغييرات الجديدة في قطاع الإعلام .

منهجية الدراسة

اعتمدت الدراسة العلمية على المنهج الوصفي بشقيه الكمي والكيفي في تصميم المنهجية واختيار أدوات جمع البيانات حتى يمكن تقديم مقارنة شمولية لموضوع الدراسة ، فالشق الكمي يسهم في قياس حجم الظاهرة وانتشارها ورصد أنماطها من خلال المؤشرات الرقمية والإحصائية ، الأمر الذي يوفر قاعدة بيانات دقيقة قابلة للتعميم والمقارنة عبر الزمان والمكان. في المقابل، يركّز الشق الكيفي على استكشاف الجوانب التفسيرية والدلالات العميقة المرتبطة بالظاهرة، بما يشمل تحليل الاتجاهات والسلوكيات والخلفيات الثقافية والاجتماعية التي قد لا تُختزل في الأرقام وحدها. ومن خلال تكامل هذين المسارين، تقدم الدراسة فهماً أكثر توازناً وموثوقية، تجمع بين الدقة العلمية والثراء التحليلي، وهو ما يعزز صلاحية النتائج ويسهم في صياغة توصيات عملية قابلة للتطبيق في سياقات واقعية.

مجتمع الدراسة

يشمل مجتمع الدراسة الصحفيين والصحفيات والإعلاميين والإعلاميات والناشطين والناشطات الذين سبق لهم وأن قدموا استمارة طلب خدمات دعم وحماية للمركز السوري للإعلام وحرية التعبير خلال الفترة من 2021 وحتى 2024 سواء كانت الاستجابة لطلب الدعم إيجابية أو سلبية . إضافة إلى ذلك ضم مجتمع الدراسة الكيفية الشركاء الدوليين من المنظمات الإعلامية والحقوقية في الدعوة إلى المزيد من تدابير الحماية الدولية للصحفيين/ات وتطوير بيئة عملهم .

عينة الدراسة

بمراجعة قواعد البيانات الخاصة بالمركز اتضح أنه تم استلام إجمالي نحو 520 استمارة طلب دعم وحماية على مدار أربعة سنوات خلال الفترة من 2021 وحتى 2024 تم قبول نحو 260 استمارة للحصول على الدعم ، ومن ثم فقد اعتمدت الدراسة على التواصل مع 150 صحفي وصحفية (نحو ثلث مجتمع الدراسة) للاشتراك طوعياً في ملء استمارات الدراسة الميدانية أو جلسات مجموعات النقاش المركزة خلال الفترة من مايو وحتى يوليو 2024 ، وقد تلقى المركز 82 مشاركة في الدراسة الميدانية (17 صحفية في مقابل 65 صحفي) ، وكذلك 8 مشاركات في الدراسة الكيفية في جلستين منفصلتين (3 صحفيات في مقابل 5 صحفيين) بحيث ضمت جلسة متلقي الدعم وجلسة ثانية غير متلقي الدعم.

أما فيما يتعلق بالمنظمات الدولية غير الحكومية من أصحاب المصلحة فقد تم مراسلة 4 مؤسسات (روري بيك تراسست لحماية الصحفيين المستقلين ، مراسلون بلا حدود ، الأورو-متوسطة لدعم المدافعين عن حقوق الإنسان ، صحافة حرة بلا حدود) ، وقد تلقى المركز مشاركتين اثنتين.

اعتمدت الدراسة الحالية على **ثلاث أدوات أساسية لجمع البيانات** تتمثل فيما يلي :

1. **استمارة استبيان رقمية** : تم تصميم **استمارة** باستخدام نماذج جوجل Google Forms باللغة العربية وتضمن أسئلة مغلقة ومفتوحة للصحفيين/ات تضم أربع أقسام أساسية : التعامل مع المركز، التقييم العام لخدمات الدعم والحماية للصحفيين والصحفيات ، التطوير المستقبلي ومدى تلبية الاحتياجات الحالية ، البيانات الديموجرافية ومعلومات عن المشاركين/ات.
2. **دليل مجموعات النقاش المركزة** : تم تصميم دليل لقيادة الحوار في مجموعات النقاش المركزة الخاصة بالصحفيين/ات ، مع مراعاة الاعتماد بشكل أساسي على تساؤلات مثل : ماذا ؟ وكيف ؟ ولماذا ؟ لضمان الحصول على المزيد من التفسيرات والمعلومات الخاصة بالإجابات المقدمة في ظل مساحة احترام أمانة لتبادل وجهات النظر دون تقييم أو مقاطعة.
3. **دليل مقابلة متعمقة** : تم تطوير **دليل مقابلة** شبه منظمة تستهدف المؤسسات الدولية لداعمة لتغطية المجالات الرئيسية لأهداف الدراسة وجمع البيانات المتعلقة بآلية التعاون مع المركز، والأدوار والمسؤوليات، ونوع الخدمات والدعم المقدم للصحفيين والصحفيات على مستوى سوريا ، وحجم التحديات الحالية وضمانات العمل على استمرار تقديم المزيد من خدمات الحماية الدولية للصحفيين والصحفيات في المستقبل. توفر هذه الأداة رؤى خارجية حول التوقعات وكيفية تطوير عمليات التعاون بشكل أفضل مما يسرع من الخطوات المتخذة ويلتزم بمقاييس الجودة المرغوبة المدعومة بالشفافية والمهنية.

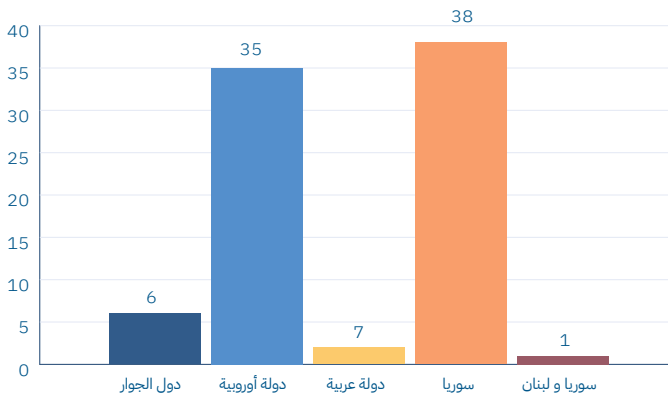
النتائج العامة للدراسة

القسم الأول - مواصفات عينة الدراسة الميدانية:

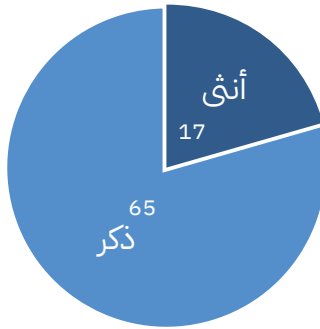
يمكن التعرف على خصائص العينة المشاركة بالدراسة الميدانية من خلال عدد من المتغيرات التي تعكس مدى تنوع المشاركين/ات سواء من خلال النوع أو محل الإقامة الدائمة أو المستوى التعليمي أو مجال التخصص الدراسي أو مدى الاستمرار في العمل بالمجال الإعلامي من عدمه أو عدد سنوات الخبرة أو طبيعة التعاقد مع المؤسسات الحالية أو نوع المؤسسة الإعلامية أو الموقع الوظيفي ، الأمر الذي يفسر النتائج التي تم التوصل إليها ، وذلك على النحو التالي :

توزيع عينة الدراسة وفقاً للنوع ومحل الإقامة

محل الإقامة الدائمة



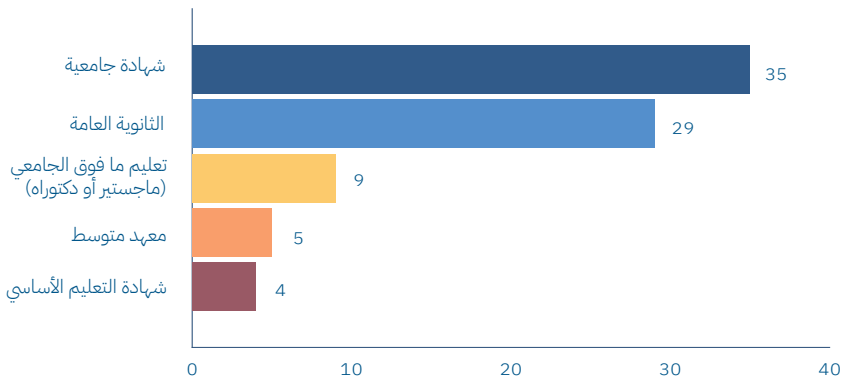
شكل رقم (4)



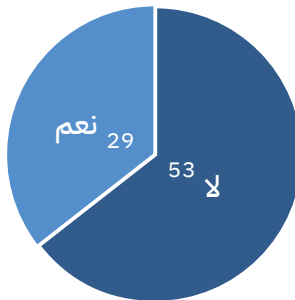
كان للذكور النصيب الأكبر في احتلال نحو ثلاثة أرباع عينة الدراسة حيث بلغت نسبتهم 79.3% في مقابل نحو ربع العينة جاء من نصيب الإناث بواقع 20.7% ، وتركزت النسبة الأكبر في كل من سوريا (46.3%) كمحل للإقامة الدائمة ، يليها في المرتبة الثانية الدول الأوربية (42.7%) ، ثم دول الجوار السوري مثل تركيا ولبنان والأردن والعراق في المرتبة الثالثة (7.3%) أو الدول العربية (2.4%) ، أو التنقل ما بين سوريا ولبنان (1.2%) ، مما يعكس تنوع المناطق الجغرافية واستمرار توزع الصحفيين داخل وخارج سوريا ، تبعاً لقرارات العودة للوطن أو الاستمرار في البقاء خارج حدوده .

توزيع عينة الدراسة وفقاً لمجال الدراسة والمؤهل التعليمي

المؤهل التعليمي



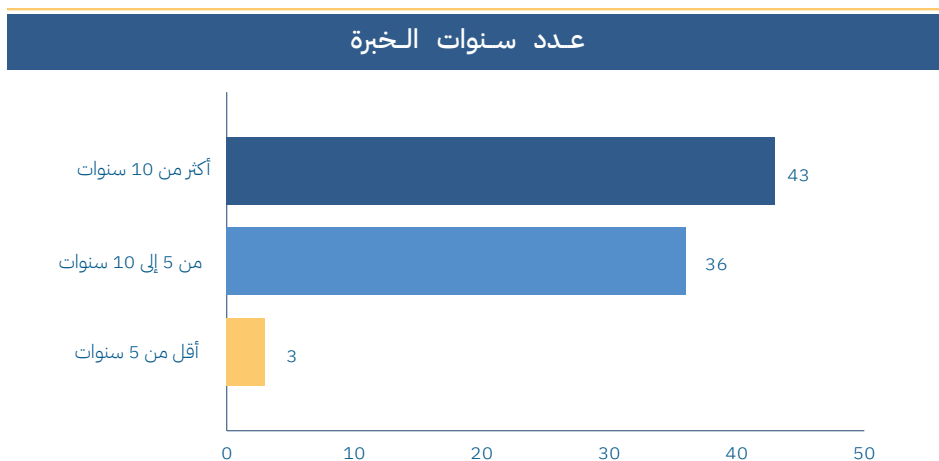
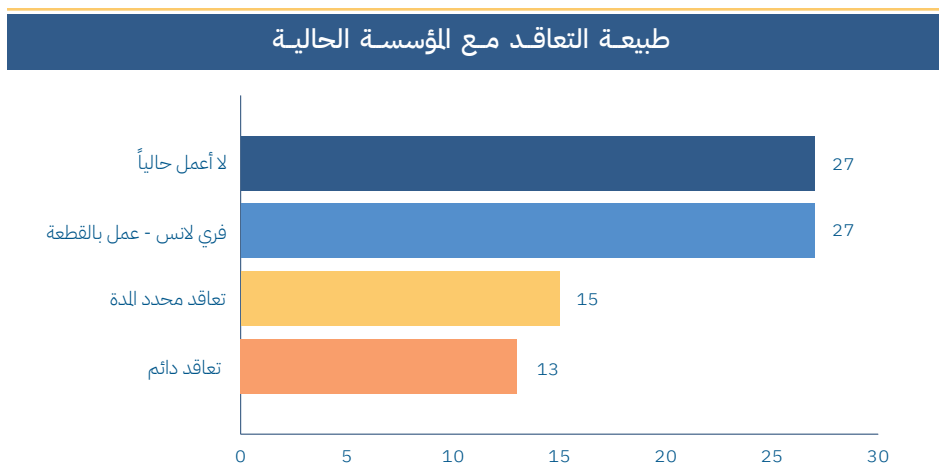
دراسة الإعلام كتخصص



شكل رقم (5)

ومن حيث المؤهل التعليمي جاءت عينة الدراسة لتضم أعلى نسبة لحملة الشهادة الجامعية بنسبة 42.7% يليها حملة شهادة الثانوية العامة (35.4%) ، ويأتي حملة شهادات تعليم ما فوق الجامعي في المرتبة الثالثة بنسبة 11% ، يليهم الحاصلين/ات على تعليم متوسط بنسبة 6.1% ويحتل التعليم الأساسي المرتبة الأخيرة (4.9%) ، وجاءت النسبة الأعلى ممن تخصصوا في دراسة الإعلام (64.6%) في حين كانت ثلث العينة ممن لم يدرسوا هذا التخصص (35.4%) ، وهي نسبة تعكس إلى حد ما عدم اقتصار العمل في المجال الإعلامي على خريجي التخصص .

توزيع عينة الدراسة وفقاً لعدد سنوات الخبرة وطبيعة التعاقد



شكل رقم (6)

أما من حيث طبيعة التعاقد فتساوت النسبة الخاصة بالعاملين بالقطعة Freelance مع المتعطلين عن العمل¹⁰ (32.9%) في حيث جاء التعاقد محدد المدة في المرتبة الثانية (18.3%) يليه في المرتبة الأخيرة العقد الدائم (15.9%) مما يعكس سيادة عدم الاستقرار أو الثبات . ومن حيث عدد سنوات الخبرة تميز نحو نصف العينة بتوافر أكثر من 10 سنوات في المجال بواقع 52.4% يليهم أصحاب الخبرة المتوسطة من 5 إلى عشر سنوات (43.9%) ، وفي المرتبة الأخيرة أصحاب الخبرة الأقل من 5 سنوات (3.7%) مما يوضح توافر الخبرة العملية التراكمية بشكل عام والانخراط في العمل الإعلامي منذ فترة طويلة .

وعلى الرغم من ارتفاع نسبة المشاركين/ات الذي كان الإعلام مجال تخصصهم الدراسي الجامعي ، وكذلك توافر خبرة تزيد عن عشرة سنوات عند أكثر من نصف العينة ، إلا أنه بسؤالهم/ن عن **مدى الاستمرار في العمل بمؤسسة إعلامية** في الوقت الحالي انقسمت الآراء ما بين نعم (بنسبة 59.8%) ، ولا (بنسبة 40.2%) . وهو الأمر الذي يمكن تفسيره في ضوء ضبابية المشهد الإعلامي الحالي وعدم قدرة عدد لا بأس به من الصحفيين/ات على الاستمرار بشكل ثابت في مؤسسة ما ، إلى جانب انكماش المشهد الإعلامي السوري وانخفاض عدد المؤسسات التي لا زالت قادرة على الاستمرار في ظل توتر المشهد السياسي والاقتصادي والاجتماعي الذي تمر به البلاد وينعكس بشكل أو بآخر على استقرار العمل المؤسسي وقدرة المنافذ الإعلامية على الاحتفاظ بالعاملين/ات بها على نحو مستدام.

عند سؤال المشاركين/ات عن **نوع المؤسسة الإعلامية** التي يعملون بها في الوقت الحالي - أو على الأقل آخر مؤسسة إعلامية التحقوا/ن بها - جاء النصيب الأكبر لصالح المنصات الإعلامية بحسابات أو صفحات على مواقع التواصل الاجتماعية و المواقع الإلكترونية ثم الإعلام المرئي والمسموع ، واحتلت الصحافة المطبوعة المرتبة الأخيرة ، وهى نتيجة منطقية تعكس تراجع قنوات الإعلام التقليدي لصالح الإعلام الجديد الذي يعتمد على الإنترنت والمحتوى الرقمي بالأساس .

كذلك تنوعت المؤسسات الإعلامية التي يعمل بها المشاركون/ات ما بين شبكات إقليمية (كالجزيرة والعربية والعربي الجديد) ، و منصات عربية متخصصة (كنون بوست) ، وقنوات (كتلفزيون سوريا والإخبارية السورية) ، ومنصات

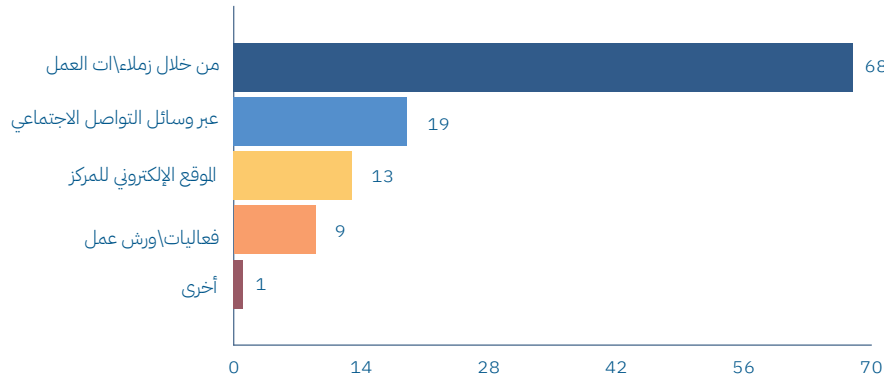
10 يقصد بالمتعطلين عن العمل الإعلامي في السياق السوري : الصحفيون والصحفيات الذين لا يشغلون حالياً أي موقع وظيفي نتيجة ظروف عدة مثل توقف مؤسساتهم عن الإنتاج ، أو تسريح المؤسسة للعاملين/ات ، أو تغييرات هيكلية في الكادر الوظيفي ، أو الاستبعاد نتيجة لموقف سياسي أو مصلحة شخصية أو ظروف أخرى ، وذلك على الرغم من قدرتهم على الاستمرار في العمل ورغبتهم فيه.

إخبارية (كسوريا على طول) ، أو مؤسسات محلية (كتجمع أحرار حوران ومركز إدلب الإعلامي) أو شبكات (كالشرقية بوست وعين الفرات) أو محطات إذاعة محلية ووطنية (مثل راديو فريش وراديو روزنة) أو جرائد إلكترونية (زمان الوصل ، غنب بلدي ، المدن) أو وكالات أنباء (مثل سمارت نيوز).

أما بالنسبة **للتخصص الوظيفي** فقد احتل المراسلون/ات المرتبة الأولى بواقع 35.4% من إجمالي المشاركين/ات ، يليهم المحررة/ة بنسبة 24.4% ، وتساوت نسبة كل من مديرة/ة أو رئيس/ة قسم مع المصورة/ة (12.2% لكل منهما) . كذلك شارك/ت في الدراسة وظائف أخرى مثل المنتج/ة ، المصورة/ة ، المذيع/ة ، فني/ة للصوت والمونتاج ، معدة/ة ، باحث/ة ، مدرب/ة ، صحفي/ة شامل/ة ، مما يوضح اختلاف التخصصات الوظيفية إلى حد كبير وتنوع مجالات العمل.

القسم الثاني – التعامل مع المركز:

مصادر المعلومات عن المركز



شكل رقم (7)

جاء الاتصال الجاهي word-of-mouth ليشكل القناة الرئيسية الأولى في التعرف على المركز وخدماته لغالبية الأفراد المشاركين/ات في الدراسة ، وهو الأمر الذي يعكس استمرار تفرد الاتصال الشخصي في التأثير ونقل المعلومات خاصة في المجتمعات العربية . كذلك ظهر دور منصات التواصل الاجتماعي بشكل لافت لتحتل المرتبة الثانية كمصدر للمعلومات عن المركز (بنسبة 23.2%) يليها الموقع الإلكتروني (15.9%) مما يسلط الضوء على أهمية التواجد الرقمي والمحتوى الذي تقدمه المؤسسة عبر مساحاتها على الإنترنت . الفعاليات وورش العمل لها أيضاً دور في التعريف بأنشطة المركز وبرامجه وبناء العلاقات وتطوير شبكات العمل (بنسبة 11%).

وبتوجيه سؤال مفتوح للمشاركين/ات حول **الأسباب التي دفعتهم للتواصل مع المركز** أفاد البعض برغبتهم/ن في الحصول على دعم نتيجة لتدهور الأوضاع الأمنية مما تسبب في حدوث إصابات أو مضايقات أو تعرض للتهديد بالقتل أو القصف أو التهجير ، أو تدهور الوضع الاقتصادي والرغبة في الحصول على مساعدة مادية أو تأمين معدات ، أو الرغبة في مغادرة البلاد والحصول على مساعدة في دعم الملف الصحفي للسفر بكتب توصية بغرض اللجوء . بينما عبر عدد آخر عن ثقته بالمركز ومكانته المميزة بين الصحفيين/ات وفي الدول الأوروبية ودوره في تقديم الدعم والحماية للصحفيين/ات والثناء على أنشطته في المناصرة والتطوير والدعائي القضائية ضد مرتكبي الانتهاكات مما يزيد من مصداقيته بشكل عام. وقد عبر اثنان من المشاركين/ات على قيام المركز ببدء عملية التواصل نتيجة لتعرضهم/ن لانتهاكات مختلفة للتحقق من الوقائع وتقييم فرص التدخل المتاحة وفقاً للاحتياجات .

وتطابقت نتائج الدراسة الميدانية في هذه المسألة مع نتائج مجموعات النقاش المركزة ، حيث أوضح معظم المشاركين/ات عن كون الأصدقاء والمعارف والزملاء/ات المصدر الأساسي للتعرف على المركز والتشجيع على التواصل معه:

«أنا اشتغلت أربع سنين بالإعلام وما كنت سمعان بالمركز أبداً ، لوقت اللي كان المركز عم يعمل جرد للصحفيين بجنوب إدلب ، وقت الإطلاق ، فوجدت زميل من المركز تواصل معي لحق يعرف معلومات عني وإذا كنت أنا بحاجة لدعم أو شي ، يعني كانت صدفة»
صحفي - مجموعة متلقي الدعم

«أتسجنت فترة وطلعت من السجن فأ تذكر احد الأشخاص قال لي انه بما انه تعرضت يعني للعنف فيك تقدم للمركز فأنا أردت أهاجر لبرا البلد فقدمت على المركز»

صحفي - مجموعة غير متلقي الدعم

«أنا تعرفت على المركز عن طريق زميل عمل كان يشتغل بقسم «توثيق» الانتهاكات، أنا صار معي انتهاك بال ٢٠٢١، تعرضت للضرب وتواصل معي الزميل من المركز لتوثيق الانتهاك»

صحفية - مجموعة متلقي الدعم

«عن طريق العلاقات والأصدقاء الموجودين ضمن المنطقة والمحيط اللي أنا فيه ، سبحان الله إن أصدقائي اللي عرفتهم بالمركز استفادوا منه وأنا من سنة ٢٠١١ الى ٢٠١١ حتى هي اللحظة ما قدرت أستفيد شي نهائياً، لأني اضطريت أحذف كل شي من شغلي على السوشال ميديا الخاص فيني لأن عائلتي تعرضت للخطر»

صحفي - مجموعة غير متلقي الدعم

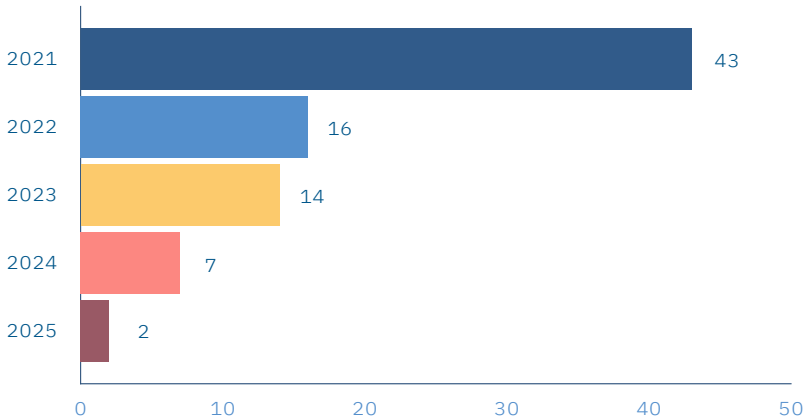
«بتذكر أحد زميلاتي كنا بالجامعة وكانوا عم يحكوا عن المركز وكان يمكن فيه تدريب وبعدها فيه حصول يعني على لوجستيات ومعدات لدعم الصحفيات وهييك ، زميلاتي سجلوا هييك وأنا ما سجلت يعني وما استفدت من أي خدمة من المركز أو مساعدة ولكن ظل إيميلي عندهم ، صاروا يبعثوا لي مثلاً على الإيميل كل ما يكون في اجتماع أو جلسة أو هييك يبعثوا لي أحضر فقط بس»

صحفية - مجموعة غير متلقي الدعم

«تعرفت عليهم بالحملة الأخيرة للقصف على الغوطة الشرقية ، كنا كثير عم نتعرض لقصف شديد بالغوطة قبل التهجير، وقت منها توصلوا معي الزملاء بالمركز، صار بيناتنا تعارف ، وحتى عملولنا دورات تدريبية بوقتها وبعد ما تهجرنا ع الشمال السوري قدمونا دعم بعد التهجير»

صحفي - مجموعة متلقي الدعم

عام التقدم بطلبات الدعم

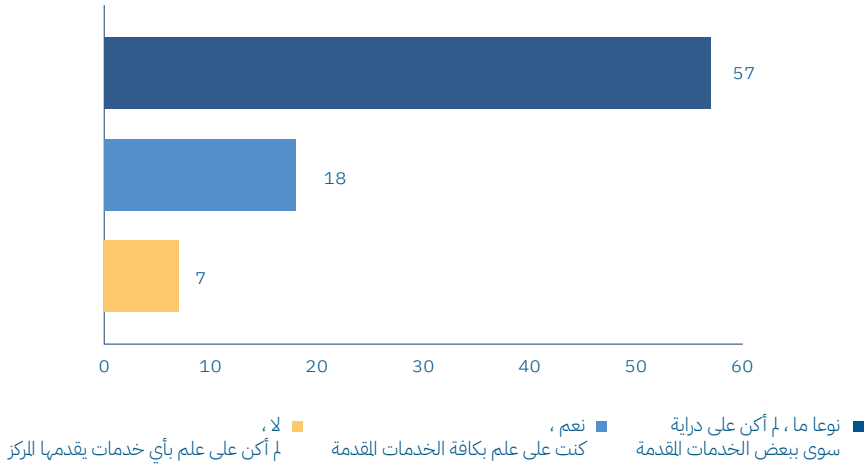


شكل رقم (8)

أما عن **العام الذي تقدم فيه المشاركون/ات برفع طلب للمركز للاستفادة من خدماته** فقد جاء المدى الزمني من 2021 وحتى 2025 ليوضح اختلاف وتعدد السنوات التي تواصل فيها المشاركون/ات مع المركز، بحيث جاء عام 2021 ليمثل أعلى نسبة 52.4% يليه عام 2022 الذي جاءت نسبته 19.5% ثم عام 2023 بنسبة 17.1% وأخيرا كل من عامي 2024 و 2025 في المراحل الأخيرة (8.5% ، 2.4%) على التوالي . إن هذا الاختلاف في سنوات تقديم الطلبات يوضح أن المشاركين/ات في الدراسة موزعين/ات على مدد زمنية طويلة تعاملوا فيها مع المركز بشكل مكثف ، مما يزيد من الثقة في انطباعاتهم/ن وإجاباتهم/ن ويوضح صلاحية النتائج لتقييم مرحلة زمنية ممتدة بشكل كبير.

مستوى المعرفة بخدمات المركز

مستوى المعرفة بخدمات المركز



شكل رقم (9)

عند سؤال المشاركين/ات عن مستوى معرفتهم بكافة الخدمات التي يقدمها المركز قبل التقدم بالحصول على دعم أعرب أكثر من نصف العينة (69.5%) عن عدم درايتهم الكاملة بكافة الأنشطة والخدمات المقدمة ، ولعل ذلك يمكن تفسيره في ضوء الاعتماد الكبير على الاتصال المواجهي في التعرف على المركز الأمر الذي قد لا يمثل مصدراً كافياً لتقديم المعلومات بشكل شامل . وفي المرتبة الثانية عبر المشاركون/ات عن درايتهم بكافة الخدمات ، الأمر الذي يرتبط بالاعتماد على منصات التواصل الاجتماعي والموقع الإلكتروني للمركز كمصادر معلومات وافية شارحة ، وأقرت النسبة الأقل بأنها لم تكن على علم بأي خدمات مقدمة (8.5%) ، الأمر الذي يوضح حاجة المركز إلى بذل جهود أكبر في مجال العلاقات العامة للتعريف بكافة الخدمات المقدمة والعمل على تزويد الصحفيين/ات بمواد إعلامية ومحتوى رقمي يوضح المجالات التي يمكن الاستفادة منها ورفع معدلات الوصول للشرائح المستهدفة من العاملين بالقطاع الإعلامي .

تأكدت نفس النتيجة عند سؤال مجموعات النقاش عن مدى المعرفة بكافة الخدمات التي يقدمها المركز، وكانت الإجابة لا:

«نعرف أنه فيه دعم مادي ولوجستي وقانوني ، و دعم نفسي كمان، بس ما اتطلبنا عليه «لم يتم دعوتنا للتقديم فيه» أو ما فيه يعني فرصة أن حد عرض علينا قبل . كمان يمكن فيه فرص للتدريب، بس ما سبق يعني عملوا تدريبات اندعينا عليها أو هيك، هي مجرد كنا يتم دعوتنا على هيك جلسات حوارية يعني لمدة يوم واحد»

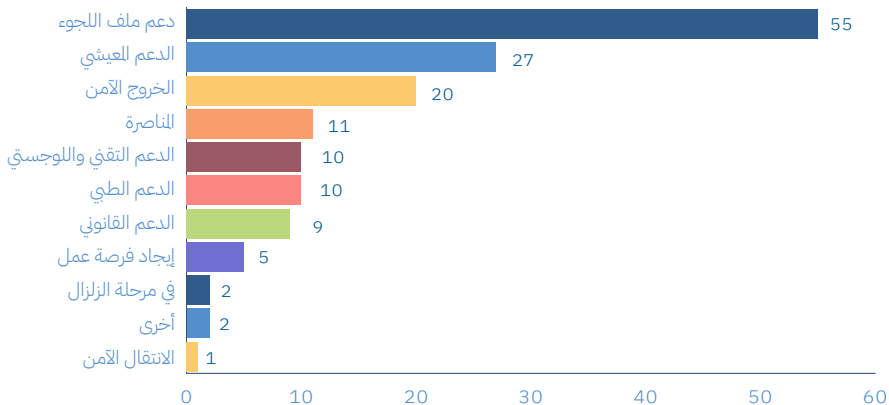
صحفية – مجموعة غير متلقي الدعم

«الدعم أو الروابط هاي اللي بتنزل نحنا ما عم نعلم فيها إلا من أصدقائنا ، يعني ما في أي وصول أو أي شي يعني يدل على هذا الشي ، فمممكن يكون فيه يعني صفحات خاصة أو لتوصيلها للصفحات العامة بحيث نعرفها بالأساس»

صحفي – مجموعة غير متلقي الدعم

نوع الخدمات المطلوبة

ما نوع الخدمة/ات التي تقدمت للحصول عليها من المركز؟



شكل رقم (10)

جاء دعم ملف اللجوء ليحتل المرتبة الأولى من حيث نوع الخدمات التي تقدم المشاركون/ات بطلب للحصول عليها من المركز بنسبة 67.1% ، وهى نتيجة تتسق مع أرقام البيانات التي سجلها المركز فيما يتعلق بنوع طلبات الدعم التي تسلمها المركز خلال الفترة من 1 يناير 2021 وحتى 1 يناير 2025 (237 دعم ملفات اللجوء) ، مما يشير بشكل عام إلى حجم المضايقات والتهديدات التي تعرض لها الصحفيون/ات واضطرار عدد كبير لمغادرة الوطن أو دول الجوار سعياً للحصول على الأمان. بعده وبفارق كبير اقترب إلى الضعف ظهر الدعم المعيشي في المرتبة الثانية (32.9%) ، وهو الأمر الذي يرتبط أيضاً بالنزوح إلى منطقة جديدة وعدم وجود مصدر مادي دائم يوفر الاحتياجات الأساسية للمعيشة . وفي نفس الإطار تأتي الحاجة إلى الخروج الآمن لنحو ربع العينة المشاركة (24.4%) ، مما يعزز فرضية تلقي التهديدات والخطر على الحياة . كذلك ظهرت المناصرة والحاجة إلى الدعم الطبي والتقني واللوجستي والقانوني بنسب متقاربة لنحو 11% من إجمالي المشاركين ، بينما عبر البعض عن استمراره للحاجة والدعم لإيجاد فرصة عمل مناسبة ومستقرة تؤمن سبل العيش. أما عن أهم خدمات الدعم التي تقدم بها المشاركون/ات في مجموعات النقاش المركزة فقد تنوعت ما بين دعم ملف اللجوء والخروج الآمن والدعم المالي والدعم الطبي والدعم اللوجستي والدعم بغرض الحصول على معدات ودعم في فترة الزلزال.

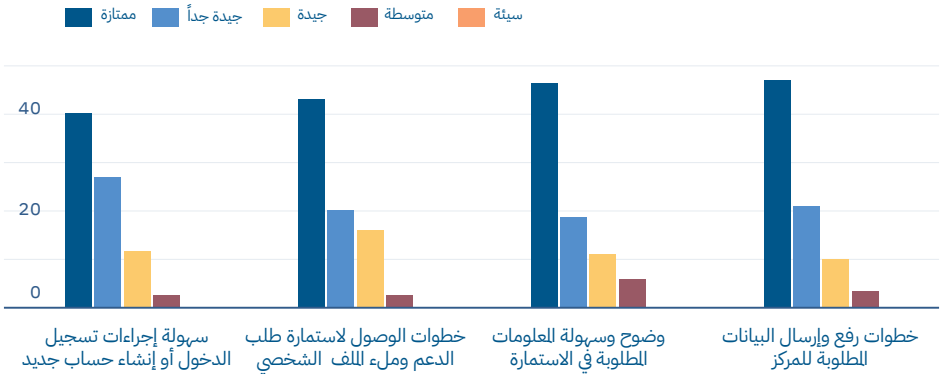
«بالنسبة لسوريا، نحن نتلقى الكثير من الطلبات من الصحفيين/ات الذين هم في خطر بسبب سياق الحرب أو بسبب السياق الإنساني. ونحن نعتمد فقط على دعم الشخص الذي تم تهديده مباشرة بسبب عمله، مما يعني أننا نحتاج إلى إجراء عملية تدقيق دقيقة للغاية ، للتحقق من محتوى منشوراتهم لضمان أنهم مستقلون حقاً، وأنهم لم يكونوا مقاتلين، وأنهم مهددون بسبب عملهم، وأنهم تم اعتقالهم، ومتى ومن أعتقلهم وكل التفاصيل . في هذا السياق، ليس لدينا معرفة مثالية به ، ومن المهم جداً أن نتواصل مع مؤسسات محل ثقة ونعتمد عليها اعتماداً كبيراً مثل المركز لنقرر في النهاية ما إذا كان الصحفي يناسب المعايير للموضوع أم لا. دور المركز الأساسي هي مساعدتنا في التحقق عندما يتواصل معنا الصحفيون/ات في سوريا للحصول على الدعم.»

امراة - مؤسسة دولية شريكة

تقييم مرحلة تقديم الطلب :

الرضا العام لأفراد العينة في مرحلة تقديم الطلب

الرجاء تقييم كل عنصر من العناصر التالية عند تقديمك للطلب على الموقع: مرحلة تقديم الطلب

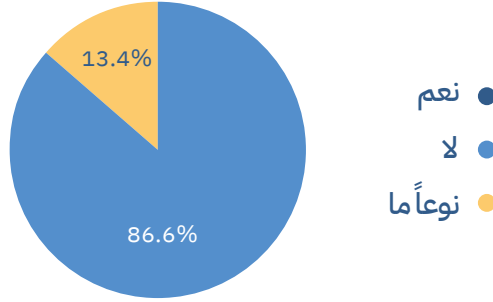


شكل رقم (11)

جاءت نتائج التقييم العام للمشاركين/ات لأول مرحلة من مراحل التعامل مع المركز وهى تقديم طلب الدعم ممتازة لنحو نصف أفراد العينة تقريباً (من 40 إلى 47) ، وهى نتيجة توضح الرضا العام عن هذه المرحلة ، يليها تقييم جيدة جداً (من 19 إلى 27) ثم جيدة (من 10 إلى 16) وأخيراً متوسطة (من 3 إلى 6) ، ولعل الشكل البياني رقم 11 يوضح أن معدلات التقييم جاءت مقاربة إلى حد كبير لصالح جميع العناصر التفصيلية، بينما جاءت أقل نسبة من الرضا لصالح وضوح وسهولة المعلومات المطلوبة في الاستمارة وكذلك خطوات الوصول لاستمارة الدعم وملء الملف الشخصي ، الأمر الذي قد يشير إلى إمكانية التطوير في هذه الإجراءات بشكل عام .

مدى وجود صعوبات عند رفع طلب الدعم

هل واجهتك أي صعوبة في ملء وتقديم ورفع الطلب؟



شكل رقم (12)

أعربت الغالبية العظمى من المشاركين/ات عن عدم وجود أي صعوبات واجهتهم/ن أثناء ملء أو تقديم أو رفع طلب الدعم بواقع (71 شخص من أصل 82 مشاركاً/ة في الدراسة) وهو رقم كبير يوضح سهولة الخطوات والإجراءات لدى معظم الأفراد ، و يتفق ذلك مع النتيجة السابقة الخاصة بحصول مرحلة تقديم الطلب على تقييم عام ممتاز وجيد جداً في معظم التقييمات .

أما على مستوى نتائج مجموعات النقاش المركزة ، فقد جاءت معظم الإجابات لتشير إلى بعض الصعوبات التي واجهت الصحفيين/ات أثناء توثيق الاحتياج من خلال تقديم المستندات الداعمة بغرض تقييم التدخل ، أو إثبات العمل الصحفي ورفع روابط تؤكد المواد المنشورة ونسبها للصحفي/ة من مقدمي الطلبات ، وذلك على النحو التالي :

«التحدي الوحيد بالنسبة لي هو المستندات أو التوثيقات ، وقت الزلزال دمرت بيوتنا طلعنا بلا شيء ولا حتى أوراق ، المركز من حقه يطلب توثيقات بس للأسف أنه كان طلب التوثيقات فوري وأنه لازم فوراً أرسلها ، وبهذا الوضع أنه الشخص سيكون مثلاً غير مستقر ، سيكون عنده كثير أساساً مشاكل ومواضيع مشغول فيها ، فتأكيد التوثيقات وضرورة إرفاقها سريعاً مع طلب الدعم كان صعب ، ويتم الطلب بشكل مستعجل»

صحفي - مجموعة متلقي الدعم

«بالنسبة لي لقيت فيها عقبات كثير ، اللي هي من ناحية ايه مثلاً طلبوا شهادة خبرة أو متوسطة، هيك بفقرة ، يعني طلبوا أمور شوي تعذبت عليها، أو طلبوا أمور أنا فقدتها مثلاً بسبب ظرف ما ، يعني مثلاً طلبوا أعمالي السابقة وأنا عملت للأسف مع وكالة أخبار لكن صفحتها تسكرت وبالتالي كل شيء أعمالي السابقة اللي كانت فيها راحت»
صحفية – مجموعة غير متلقي الدعم

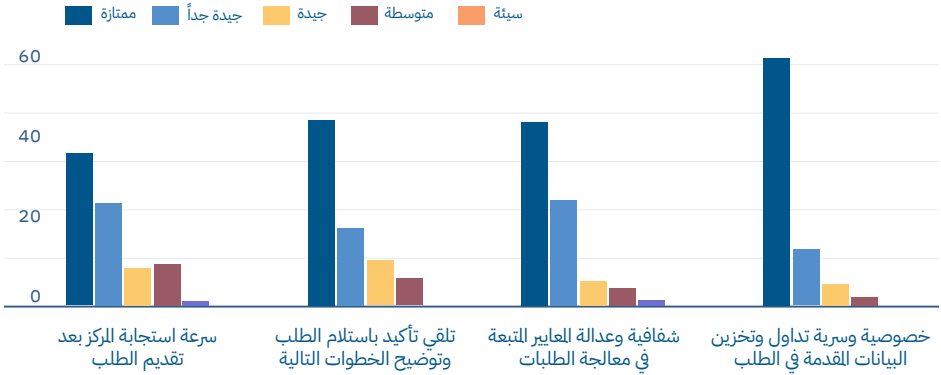
«اكتبنا شيء بـ 150 إلى 200 كلمة أتذكر كانت الاستمارة طويلة لتعبثتها وفيها كثير يعني تفاصيل»
صحفي – مجموعة غير متلقي الدعم

«بصراحة الروابط أكثر شيء اتعذبت فيه ، يعني لما طلبوا منا روابط مثلاً أنا روابط ما كان أنا، عندي مقاطع مثلاً الأرشيف تبقي كنت محتفظ فيه على الهاردات واللايتوبات ونسيت الأرشيف للقصف والأحداث والمظاهرات وكل شيء يعني كان ينقل الصورة الحقيقية للثورة السورية فالوالد أخذ الأرشيف وأتلفهم بشكل كامل خوفاً علي ، وبالتالي ما عاد عندي الوصول لهم ، أنا خبرتهم يعني بالإيميل وقتلتهم بدكم تسألوا عني ، أسألوا النشطاء الإعلاميين الثوريين»
صحفي – مجموعة غير متلقي الدعم

تقييم مرحلة مراجعة الطلب :

الرضا العام لأفراد العينة في مرحلة مراجعة الطلب

الرجاء تقييم كل عنصر من العناصر التالية عند مراجعة طلبك على الموقع: مرحلة مراجعة الطلب



شكل رقم (13)

جاءت نتائج التقييم العام للمشاركين/ات لثاني مراحل التعامل مع المركز وهي مراجعة طلب الدعم ممتازة بشكل عام (من 37 إلى 61) ، وهي نتيجة توضح مرة أخرى ارتفاع مستوى الرضا عن هذه المرحلة ، يليها تقييم جيدة جداً (من 14 إلى 26) ثم جيدة (من 5 إلى 11) وأخيراً متوسطة (من 2 إلى 10) وسيئة (1) ، ولعل الشكل البياني رقم 13 يوضح أن معدلات التقييم جاءت مرتفعة إلى حد كبير لصالح عنصر الخصوصية وسرية تداول وتخزين البيانات المقدمة في الطلب مما يعكس تفوق سياسات المركز في الخصوصية والتعامل مع البيانات بأعلى قدر من السرية والحساسية وقدرة الصحفيين/ات على تقدير ذلك ، بينما جاءت أقل نسبة من الرضا لصالح سرعة الاستجابة بعد تقديم الطلب وشفافية وعدالة المعايير المتبعة في معالجة الطلبات.

تشير النتيجة السابقة إلى وجود مساحة للتطوير خاصة وأن المعايير التي يعتمد عليها المركز عند النظر في الطلبات المقدمة منشورة بالفعل على الموقع الإلكتروني للمركز، إلا أن تواجدها تحت رابط داخلي بصفحة [الحماية والدعم](#) في

قسم المعايير المتبعة في معالجة الطلبات ربما لا يبرزها بالشكل الكاف ، أو أن المسألة تحتاج لأكثر من مجرد النشر ، بحيث تتوفر مساحة مفتوحة في شكل ندوة تعريفية أو حلقة نقاشية كخطوة استباقية تسمح بمناقشة المزيد من التفاصيل حول الآليات مما يعزز مساحة الشفافية ويوفر إجابة لبعض التساؤلات التي قد تطرأ في ذهن المتقدم/ة بالطلب أو معلومات حتى قبل رفع الطلب ، كذلك يمكن تبني عدد من الخطوات التنظيمية الخاصة بزيادة عدد الفريق المكلف بمهام التعامل مع طلبات الدعم لضمان سرعة الاستجابة في بعض الحالات التي تستلزم ذلك.

وبسؤال المشاركين/ات بمجموعات النقاش المركزة تفاوتت الآراء ما بين السرعة والبطء في الإجراءات حسب الحالة ونوع الدعم المطلوب ، وذلك على النحو التالي :

« وقت اتجهزنا نحن من الغوطة «عام 2018» طلعنا تقريبا بتيابنا ، ما كان معنا وقت الواحد يأخذ معه ، وصلنا على الشمال السوري بدون شي ، تم التواصل مع المركز بشكل جماعي مع رابطة وعملوا إحصاء وتم تقديم طلبات الدعم ، وبعد اتصالات والتأكد من الوقائع وان عندنا مواد إعلامية ، عبال ما قدمنا الطلبات وحصلنا الدعم كان حوالي الشهر ونصف »
صحفي - مجموعة متلقي الدعم

«أول شي قالوا لنا أنه في رابط بحيث أنه أنت بدك دعم سواء مادي أو لوجستي أو خروج آمن بتحجي فيك تقدمي إحيناً بوقتها قلت لك أنه كان في تهديد أنه النظام حيدخل على مناطق الجنوب فأنا قدمت على خروج آمن ، الاستجابة كانت سريعة إنه فوراً ردوا لي بس الوقت أخذ تقريباً 6 شهور لحق الاتحاد الأوروبي وافق ، بوقتها كمان كانت فترة كورونا فما قدروا يطلعونا كان كثير صعب لأنه كانوا مشددين على المطارات وهيك ، ونحن كان لازم نعمل المقابلة بالسفارة فكلها على بعضها أخذت من وقت اللي قدمت لوقت اللي طلعنا أخذت سنة ونص . كمان رجعت قدمت كمان على منحة دعم مالي منشان شراء معدات تقريباً أخذت معي من 4 إلى 6 شهور»
صحفية - مجموعة متلقي الدعم

«أنا تلقيت الدعم وقت اللي كنا بلبنان ، تواصلت مع المركز وكانت استجابتهم سريعة تروحت بين العشر أيام و25 يوم. موضوع ثاني دعم أخطر تلقيناه من المركز السوري وقت زلزال سوريا 8 شباط كان فيه استجابة سريعة جداً من المركز السوري تقريباً الشباب أغلبهم اللي يعرفهم وأنا منهم كمان تلقيت دعم من المركز بعد الزلزال بأقل من أسبوع»

صحفي - مجموعة متلقي الدعم

وبسؤال المشاركين/ات عن اختيار ثلاث كلمات تصف انطباعهم/ن الأول عن المركز بعد تلقي أول استجابة لطلب الدعم عبرت الغالبية العظمى عن مشاعر الود والامتنان للمركز وفريق العمل والشكر على المساعدة المقدمة ، إلى جانب التأكيد على سمات التعاون وإبراز مشاعر الاهتمام والتشجيع والتفهم واللباقة واللفظ والتنظيم والوضوح والاحترام والجدية والشفافية والسرية والتميز والسلاسة والثقة والرقى والمتابعة والنزاهة والإنسانية والتفاني والمرونة والسرعة والمهنية والتخصص والموثوقية بشكل يبعث على الأمان والاطمئنان ، بينما عبرت قلة من المشاركين/ات عن كون الانطباع محبط وأن عملية التقييم جاءت بيروقراطية وغير واضحة المعايير.

ولعل من أبرز العبارات التي جاءت على لسان المشاركين/ات لوصف هذا الانطباع كانت ما يلي :

«أنقذني من الجهول» ، «صديق وقت الضيق» ، «مشروع إعلامي واعد» ، «لم يخيب ظني» ، «أمانة وصدق وإخلاص» ، «جدد في الأمل» ، «صحيح أنني لم أحصل على الدعم لكن استجابتهم كانت سريعة.»

أما مجموعات النقاش المركزة فجاءت انطباعاتهم عن المركز وفريق العمل بعد التعامل كالتالي:

« بالنسبة إلي أنا حبيت المرونة بالتواصل ، صراحة الاستجابة والطريقة ما كانت صعبة يعني ، ما كان مثلاً حصرياً نحنا لازم نكتب إيميلات ونبعث وهيك ، كانوا عم يتواصلوا معنا على الواتس أب ، لما نقدر على الإيميل ، يعني كانوا كتير مرنين»
صحفية – مجموعة متلقي الدعم

« سرعة التواصل وسرعة الاستجابة ، أنا والزملاء بالمركز ، لأنه كنت دائماً على تواصل مباشر معهم ، كانوا يردوا علي بشكل فوري مثلاً فيه كتير مراكز تانية بتواصل معها أيام وأسابيع لحق يطلع لها رد»
صحفي – مجموعة متلقي الدعم

أما عن أبرز **المقترحات** التي قدمها المشاركون/ات في الدراسة الميدانية لتطوير مرحلة تقديم الطلب ومراجعته ، فقد جاءت لتركز على آليات السرعة في الاستجابة وتوفير أعلى قدر من الشفافية وإعادة النظر في عدد الموظفين وإجراءات البت في الطلبات وآلياتها وتوفير أدوات رقمية جديدة وقنوات اتصال لتعزيز التواصل والمتابعة خاصة أثناء الأزمات ، وتبادل المعلومات بطريقة مبسطة وسلسلة وضمان تنظيم وتخزين المعلومات بما يوفر السرعة والدقة ، وذلك على النحو التالي:

- * تخصيص رقم أو بريد خاص لتقديم الاستفسارات من مقدمي الطلبات وتفعيل خط ساخن
- * تقديم الإجابات على الاستفسارات أو الأسئلة بأسلوب صريحة وواضح
- * تقديم جدول زمني تقريبي لكل مرحلة بأسلوب تفصيلي مبسط
- * إضافة تحديث مرحلي واضح يتيح للمتقدمين/ات معرفة حالة الطلب (تم الاستلام - قيد المراجعة - مقبول/مرفوض)
- * إضافة قائمة على الموقع الإلكتروني للطلب توضح العناصر والمراحل بطريقة سلسلة
- * إضافة مرحلة تالية للرفض تتمثل في إمكانية إعادة النظر بالطلب «بناءً على تقديم مستندات أو وقائع جديدة»، وإمكانية إعادة تقييم الحالة

- * مشاركة معايير التقييم لضمان الشفافية والعدالة وتقليل التحيز
- * زيادة عدد الموظفين/ات لسرعة مراجعة الطلبات ولضمان الوفاء بالمسؤوليات في حالة تغيب أحد الزملاء/ات من فريق الدعم
- * في الحالات الطارئة التي يضطر فيها المركز لدراسة عدد كبير من الطلبات يمكن توفير فريق خارجي أكبر مختص لسرعة البث في الطلبات نظراً لكون الوقت عنصراً أساسياً وحاسماً للتعامل مع الأزمات
- * الاستعانة بالأتمتة وتوفير رد تلقائي عند استلام الطلب يفيد عملية استلامه بنجاح
- * فتح مكتب في الداخل السوري وتوفير شخص أو فريق من الداخل يقدم معلومات من الميدان
- * توسيع قاعدة المعرفين وتوزيعها بالشكل الذي يضمن توفير أكبر قدر ممكن من المعلومات والحقائق
- * التنسيق والشراكة مع مؤسسات سورية تعنى بالصحافة من شأن رفع جودة البيانات وتسريع عملية المراجعة
- * إضافة رقم واتس أب نظراً لتعرض الكثير من الزملاء والزميلات لفقدان الهاتف ، مما يصعب معه متابعة البريد الإلكتروني
- * بناء قاعدة بيانات للصحفيين/ات مع إجراء تحديث بشكل دوري ومستمر

وعن أهم المقترحات من جانب مجموعات النقاش المركزة فقد ظهرت فيما يلي :

« لازم يكون فيه للمركز تواجد فعلي على الأرض ، لزملاء من المركز نفسه ، بما أنه هلا يعني فتحت سوريا كلها على بعضها وصار يعني الوضع يمكن أسهل شوي، أنه يكون فيه فريق وليه مكتب لحق يكون فيه تواصل مباشر»

صحفية - مجموعة متلقي الدعم

« أنا بشوف فيه تقصير من قبل المركز إنه نحن ما بنشوف غير هالناس إنه والله قدمت أنا على المركز وطلع لي مثلاً منحة أو شي ، طيب نحن هون بنكون آخر من يعلم فيها، فيه تقصير من المركز مثلاً بالتواصل بتعريف كيف نحن فينا نقدم على هاي المنحة اللي عم تنزل كيف فيهم هن يساعدونا ويقدمولنا خدماتهم»

صحفي - مجموعة غير متلقي الدعم.

«أنا بعرف شخص واحد هي اللي عم تكون وسيلة التواصل بين المركز وبين الصحفيين ، وهذا مو كاف يعني تعمل تقييم ، ممكن نغير الهيكلية على أكيد يبقى ما شخص واحد عنده القدرة إنه تقدر تتحمل هذا الجهد ، ممكن يصيروا شخصين ثلاثة»

صحفية - مجموعة غير متلقي الدعم

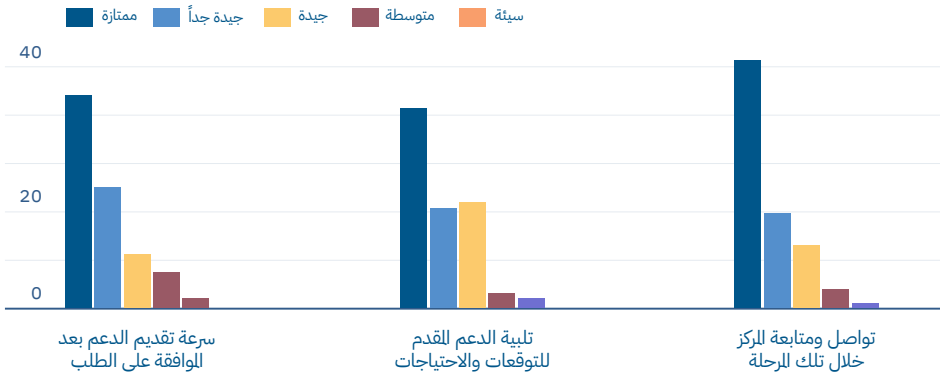
« أنا كصحفي ما بعرف رؤية المركز بشكل كاف أو تصنيفه أو يعني كيف نقدر أن إحنا نحدد الهوية بتاعته ، انتوا محتاجين لقاءات تكلمونا أكثر عنكم ، كمان مين نوعية الصحفيين اللي بتشتغلوا معاهم وتقبلوهم في المنح ، أيه اللي بيصنفهم انهم صحفيين أو لا ، كل دي أمور شايفين انها محتاجة أكثر إيضاح ، المعلومات شحيحة ونريد توفير جانب شفافية أكبر»

صحفي - مجموعة غير متلقي الدعم

تقييم مرحلة الاستجابة :

الرضا العام لأفراد العينة في مرحلة تقديم الدعم

الرجاء تقييم كل عنصر من العناصر التالية عند تلقي الدعم: مرحلة تقديم الدعم



شكل رقم (14)

جاءت نتائج التقييم العام للمشاركين/ات لثالث مراحل التعامل مع المركز وهي تقديم الدعم ممتازة بشكل عام لصالح نصف العينة تقريباً ، وهي نتيجة تؤكد مرة ثالثة ارتفاع مستوى الرضا عن هذه المرحلة ، يليها تقييم جيدة جداً ثم جيدة وأخيراً متوسطة وسيئة ، ويوضح الشكل البياني السابق ارتفاع معدلات التقييم بشكل خاص لصالح عنصر التواصل والمتابعة ، بينما جاءت أقل نسبة من الرضا لصالح سرعة تقديم الدعم بعد الموافقة على الطلب وتلبية ذلك للتوقعات والاحتياجات .

وعلى صعيد آخر ، شارك البعض - سواء في الدراسة الميدانية أو الكيفية - تجربتهم/ن عند تلقي الدعم ، حيث أوضح (13.4%) من المشاركين/ات أن هناك صعوبة تمحورت حول التوقيع الإلكتروني والذي ربما يحتاج إلى تقنيات فنية خاصة أو مهارات تقنية قد لا يمتلكها الجميع ، ويمكن التغلب على تلك المشكلة مستقبلاً بتوفير دعم فني للمقبولين/ات للتعرف على إمكانية القيام بذلك إلكترونياً.

أما في مجموعات النقاش المركزة فجاءت الإجابات على النحو التالي :

«أنا واجهتني مشكلتين، الأولى اللي هي التوقيع الإلكتروني والثانية اللي هي كان التحويل على حساب بنكي، حصراً إلا على حساب بنكي. وقتها ما كان فيه حسابات بنكية بسوريا فكانت التحويلات بتوصل عن طريق مكاتب والأمر كان صعب شوية»

إعلامية - مجموعة متلقي الدعم

« أكثر صعوبة بالنسبة لنا إرسال المال إلى سوريا. حتى إرسال المال إلى تركيا أو لبنان أصبح مشكلة. نحن من المفترض أن نقدم المساعدة المالية ولا نستطيع إرسالها أو أنها تتطلب فترات طويلة . فرغم إرسالنا تحويلات فورية فيها تأخذ أكثر من أشهر، على الأقل 4 أو 5 أشهر، وجع راس ، وبعد كل ده فيها الأموال ترد لنا مرة ثانية ، كيف نقدر نوصل المصري للشخص ؟ أحياناً سهل، وأحياناً لا، ما بعرف إذا هلا اتحسن الوضع»

امراة - مؤسسة دولية شريكة

أما بالنسبة للطلبات الغير مقبولة ، فربما يمكن التقليل من مشاعر عدم الرضا خاصة بالنسبة للطلبات المرفوضة من خلال مشاركة المزيد من المعلومات بشأن أسباب الرفض أو المعايير التي تم الاعتماد عليها للوصول لتلك النتيجة . ولعل من المفيد في هذا الإطار تخصيص مقابلة فردية لتوضيح أسباب القرار والحصول على مزيد من المعلومات التي قد تؤكد صلاحية الرفض أو تعيد النظر في الطلب مرة أخرى بحيث يتم إعادة التقييم للحالة ، تلك الخطوة التي قد تساهم في زيادة مساحة الشفافية وتوضيح بعض النقاط التفصيلية التي قد تكون غائبة عن المشهد وتتسبب في زيادة الإحساس بعدم العدالة.

ومن خلال مجموعة النقاش المركزة مع الأشخاص الذين لم يتلقوا الدعم تأكد هذا التوجه :

« أنا بعرف يعني فيه زملاء منهم اللي سافروا ومنهم اللي حصلوا على دعم مشروع هو كان برنامج دعموه يعني على السوشال ميديا ، ويعني حتى منهم حصلوا على معدات»

صحفية - مجموعة غير متلقي الدعم

« أنا إيجاني رفض ، وذكروا ملاحظات يعني إنه شايفين أنا مجال عمملك الإغاثي وليس الإعلامي ، قلت لهم أنا ناشط ثوري بشكل كامل يعني أنا

بشتغل بكل المجالات ، وأنا ممكن أذكر كل شي كل المهام اللي اشتغلتها
من 2011»

صحفي - مجموعة غير متلقي الدعم .

«قالوا لي للأسف المنظمة التي شاركنّا معها طلبك اعتذرت عن الدعم.
آه لكن ما ذكروا السبب؟ ليه اعتذرت؟ ما ذكروا وما شاركوا معي سبب
الرفض مع أنه أنا بالاستمارة موضحة كل التفاصيل ا»

صحفية - مجموعة غير متلقي الدعم

« ليس ما بيكون فيه عند المركز اليوم داتا وقاعدة بيانات أولية أو
قائمة بالأسماء يعني بالفعل اللي بحاجة لدعم يكونوا هدرول بقائمة
بحيث أنه إذا تواجد دعم جديد فيكونوا هدرول من الأولويات على
رأس القائمة ، يوفر عليهم وقت أنهم كل مرة يحصلوا على المعلومات
من أول وجديد يعني ، حتى هيك ما بيكون في ظلم ، يعني صراحة في
أشخاص عم يحصلوا على المنح مرة واثنين وثلاثة وهذا الشي عم يفقد
الفرصة لغيرهم بالحصول على المنحة»

صحفي - مجموعة غير متلقي الدعم

« للأسف، إحدى المشكلات التي نواجهها، وأنا حقًا محبطة بشأن ذلك،
هي أننا فريق صغير جدًا في المؤسسة ، ونعمل على تقديم الدعم
للصحفيين/ات في جميع أنحاء العالم. لذلك من المستحيل أن نكون
على جانب الطوارئ وأن نتابع في نفس الوقت مع الصحفيين/ات على
المدى الطويل. لا يمكننا القيام بكل الأدوار ، لا يمكننا أن نكون مثل
الجراح وأخصائي العلاج الطبيعي لذا انتبهنا مؤخرًا للعمل على ذلك ،
بحيث نقوم بتطوير مشاريع لمساعدة الصحفيين في النفى في فرنسا مثلاً
للانخراط في المشهد الإعلامي الفرنسي، ولكن هذه المشاريع لا تتم مع
المركز السوري وإنما مع مراكز أخرى . نحن نعمل حقًا بشكل متناغم
وهم قادرون أيضًا على فهم متى أقول لا ومتى أرفض الحالات، على
الرغم من أن هذه الحالات كانت مهمة بالنسبة لهم. إنهم يحترمون
حقًا حدودنا وتفويضنا ومعاييرنا، وهو ما يعجبني حقًا . ربما في بعض
الأحيان، نظرًا لأننا نعمل وكلاهما تحت ضغط كبير، نفشل أحيانًا بشكل
متبادل في الرد في الوقت المناسب أو كفاية السرعة في التحقق. حتى أنا،
عندما يطلبون مني القيام ببعض الخدمات، قد أكون بطيئة في الرد لأننا
ندفع في اتجاهات متعارضة بسبب أولوياتنا الخاصة»

امراة - مؤسسة دولية شريكة

وعند السؤال المشاركين/ات عن مقترحاتهم/ن للتطوير والخطوات التالية ، جاءت الإجابات على النحو التالي:

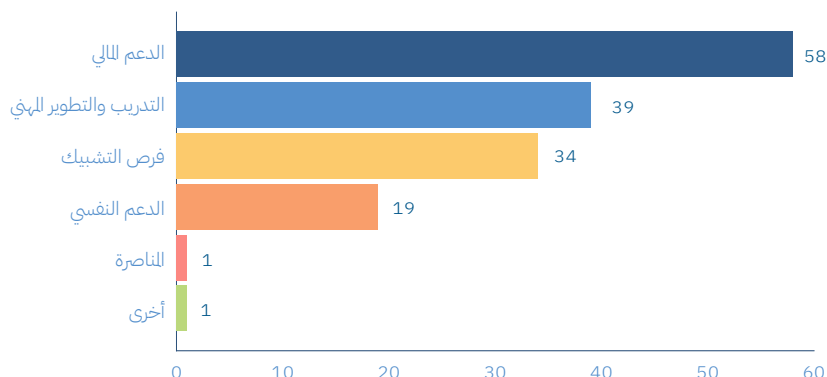
- * استحداث آليات للتواصل مع الصحفي/ة بعد الحصول على الخدمة لضمان المتابعة بحد أدنى 6 أشهر
- * تخصيص جلسات إرشاد فردية قصيرة عبر الإنترنت لتحديد الاحتياجات وتكييف الدعم
- * الاعتماد على أدوات الذكاء الاصطناعي في أتمتة الردود أو تشات بوت للرد على الاستفسارات
- * الحرص على تنويع قنوات الاتصال (هاتف ، بريد إلكتروني ، واتس آب ، محادثة فورية)
- * تقديم المزيد من النشرات البريدية والمعلومات الخاصة بالتوعية بحقوق الصحفيين والخدمات المقدمة بالمركز
- * توفير ورش عمل لتزويد الصحفيين/ات بمهارات دعم الزملاء/ات لتوسيع نطاق الخدمة
- * عرض إرشادات تفصيلية أو جلسة تعريفية (أونلاين أو مسجلة) توضح كيفية استخدام المنحة أو الدعم بالشكل الأمثل، بما في ذلك الأمور المالية والإدارية المطلوبة.
- * وجود نقطة تواصل مخصصة للرد على الاستفسارات خلال فترة تنفيذ المشروع يسهم في تسهيل العمل وتجاوز أي عوائق بيسر، وتخصيص شخص من المركز لمرافقة المستفيد خلال فترة تلقي الدعم وتقديم التوجيه عند الحاجة «موجه فردي».
- * ضمان نزاهة وموضوعية توزيع الدعم من خلال إشراك لجنة تقييم مستقلة من ذوي الخبرة الصحفية
- * استحداث خدمات دعم جديدة عند المتابعة ، على سبيل المثال المساعدة في تأمين فرص عمل للأشخاص الذين حصلوا على حق اللجوء ولديهم ملفات سابقة بالمركز

«أعتقد أنه قد يكون من المفيد أن يكون لديهم أكثر من شخص في عملية التحقق ، لأنني إذا فهمت بشكل صحيح، في الوقت الحالي شخص واحد فقط يعمل بشكل رئيسي على عملية الفرز وأشعر أن ذلك قد يكون كثيرًا أحيانًا، خاصة مع العلم أنها في فرنسا. لذا قد يكون من المفيد وجود شخص لدعمها، شخص لديه خلفية في الوضع الداخلي. أعتقد أن الأولوية الآن هي دعم الإعلام، لمساعدة الصحفيين/ات ومؤسساتهم/ن على النمو».

امرأة - مؤسسة دولية شريكة

القسم الثالث - التقييم العام لخدمات الدعم والحماية للصحفيين والصحفيات

أهم خدمات الدعم والحماية من وجهة نظر أفراد العينة



شكل رقم (15)

عند سؤال المشاركين/ات عن تقييمهم الشخصي لأهم الخدمات التي يقدمها المركز لهم بشكل عام جاء الدعم المالي والقانوني في مقدمة الإجابات (70.7% و 58.5% على التوالي) وهو أمر يعكس إلى حد كبير أهم الصعوبات التي يواجهها العاملون/ات في المجال نظراً لعدم وجود دخل مادي ثابت يؤمن تكاليف الحياة اليومية، إلى جانب التضخم وارتفاع التكاليف في ظل الأزمة الاقتصادية وانخفاض الأجور وانحسار فرص التعاقد بشكل دائم مع المؤسسات الإعلامية، إضافة إلى التعرض للعديد من المضايقات الأمنية التي تعرضهم للخطر والتهديد المستمر في ظل انكماش حرية التعبير وعدم وجود التشريعات القانونية الملائمة لتوفير بيئة عمل آمنة.

من ناحية أخرى ظهر التدريب والتطوير المهني في مرتبة ثالثة (47.6%) مما يشير لوعي الصحفيين/ات بالتطورات المتلاحقة التي أجبرت العاملين بالقطاع على تنمية مهاراتهم/ن ومعارفهم/ن للتعامل مع الأدوات والتطبيقات التي فرضها التقدم الرقمي والذكاء الاصطناعي مؤخراً ، ويرتبط ذلك أيضاً بتوفير فرص للتشبيك والاستفادة من تطوير دائرة المعارف والعلاقات الشخصية (41.5%). وعلى الرغم من احتلال الدعم النفسي لمرتبة خامسة (23.2%) إلا أن ذلك لا ينفي أهميته في إطار الخدمات المقدمة ، وإنما يمكن تفسير تراجع ترتيبه في ظل النظر لاحتمية الأولويات السابقة وارتباطها بشكل مباشر بالعمل وضرورة السعي لسد الاحتياجات الأساسية لتوفير مستوى حياة مناسب.

وعند استعراض نتائج مجموعات النقاش المركزة جاءت النتائج متناغمة إلى حد كبير مع نتائج الدراسة الميدانية ، وذلك على النحو التالي:

«الدعم المالي كثير أساسي ، أنا واحد كمراسل محطة لازم أشتغل أول شيء لازمني سيارة ثاني شيء لازمني إنترنت قوي ثالث شيء لازمني معدات احترافية تتنقل معي ، إذا بدي أشتغل ببيتي لازمني بيتي قبل كل شيء الطاقة الشمسية لأنه ما في كهرباء ، وما فيه إنترنت»
صحفي - مجموعة متلقي الدعم

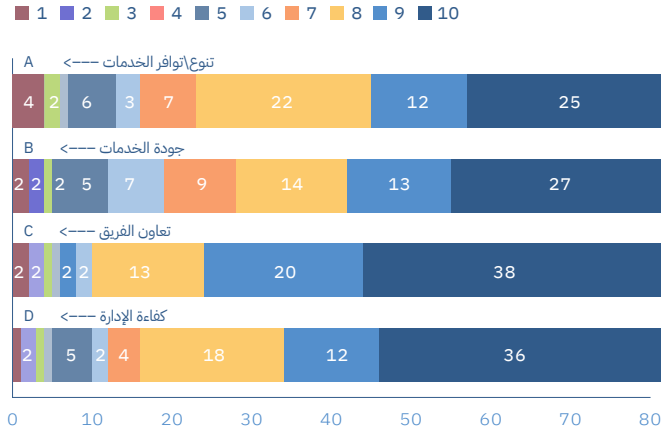
«برأيي حالياً بهذا الوقت نحن بحاجة دعم مالي ودعم نفسي ووطي لأغلب الصحفيين والناشطين ، تحديداً أنه بمسألة السكن ، يعني بعد ما يؤمن عليه ويقعد ببيته ويعرف أنه هاي الحيطان الأربع هي له وأولاده ترى بعدها ممكن إذا أعطيته دورة يطور فيها حالة يكون مضبوط»
صحفي - مجموعة متلقي الدعم

«هناك أنواع أخرى من الدعم. في البداية كان الدعم المالي هو الأساس، لذلك نوفر منحًا للصحفيين الذين انتقلوا مؤخرًا لدول المهجر، للصحفيين الذين تعرضوا للاعتداء الجسدي. كذلك نقدم منحًا لتغطية رسوم الانتقال، والرسوم الطبية، والرسوم القانونية. ثم عملنا أيضًا على ما نسميه الدعم الإداري، الذي كان أكثر فائدة بالنسبة لسوريا، والذي يتمثل أساسًا في مساعدة الصحفيين للحصول على تأشيرات والحصول على اللجوء بمجرد وصولهم إلى دولة جديدة. لذلك نساعدهم أساسًا في العثور على مكان آمن حتى يتمكنوا من الاستمرار في العمل كصحفيين. ونحن محظوظون بما فيه الكفاية لأن فرنسا هي واحدة من الدول القليلة التي تمنح تأشيرات إنسانية من السفارة. لذا عملنا حقًا على هذه الآلية، خاصة مع القنصلية الفرنسية في تركيا. وقد قدمنا لهم العديد من الحالات لتأشيرات إنسانية للصحفيين السوريين. طورنا أيضًا مشاريع أخرى استثنائية، مثل مشاريع المناصرة للصحفيين/ات، حيث تواصلنا مع عدة حكومات أوروبية لطلب إصدار التأشيرات والتفاوض مع تركيا التي وافقت على فتح حدودها لهؤلاء الصحفيين. وقد فعلنا ذلك مرتين، مرة لدير الزور ومرة لإدلب. قضينا أكثر من عام وقمنا بإجلاء 30 عائلة في المرة الأولى و12 في المرة الثانية. أنشأنا أيضًا شراكة قبل بضع سنوات حيث يمكننا تقديم الدعم النفسي عبر الإنترنت. لذلك ليس الأمر مثاليًا لأنه عبر الإنترنت، مما يعني أنك تحتاج إلى اتصال جيد. لكنه رائع لأنه متاح بأربعين لغة مختلفة ويمكنك تحديد موعدك الخاص متى شئت.»

امراة - مؤسسة دولية شريكة

مستوى الرضا العام عن الخدمات المقدمة

مستوى الرضا العام



شكل رقم (16)

للتعرف على مستوى الرضا العام للعيينة تم تصميم مقياس تجميعي يضم أربع عوامل أساسية (تنوع خدمات الدعم المقدمة من جانب المركز ، مستوى جودة الخدمات المقدمة ، تعاون ومهنية مقدمي الدعم ، كفاءة إدارة الخدمات المقدمة) باستخدام مقياس ليكرت من 10 درجات بحيث يشير انخفاض الرقم إلى انخفاض الرضا بشكل عام . وقد جاءت إجابات أفراد العينة لتشير إلى ارتفاع مستويات الرضا بشكل كبير عن مختلف العناصر ، وإن ظهر الرضا أعلى في كل من تعاون ومهنية فريق الدعم وكفاءة إدارة الخدمات ، بينما انخفض المستوى مقارنة بالعناصر السابقة عند تقييم تنوع الخدمات ومستوى جودتها الأمر الذي يشير إلى كفاءة العنصر البشري في الإدارة ووجود مساحة لتطوير المستوى والنوع .

وعند إجراء العلاقات الارتباطية لاستكشاف العلاقة بين عدد سنوات عمل الصحفيين/ات من جانب ومستوى الرضا من جانب آخر أشارت النتائج إلى علاقة ضعيفة أو ضئيلة بين سنوات الخبرة وجميع عبارات مقياس الرضا العام ، وهذا يشير إلى أن مدة عمل الصحفي في ميدان الإعلام لم تؤثر بشكل كبير على تقييمه لمستوى خدمات الدعم التي يقدمها المركز، إذ تبدو مستويات الرضا متقاربة بين المشاركين/ات بمستويات خبرة مختلفة، بدءاً من الذين لديهم أقل من 5 سنوات ووصولاً إلى الذين لديهم أكثر من 10 سنوات في المجال الإعلامي.

كذلك في حالة البحث عن مدى وجود علاقات ارتباطية ذات دلالة إحصائية للتحقق عما إذا كانت العوامل الديموغرافية تؤثر على مستوى الرضا بشكل أو بآخر ، من خلال فحص متوسط درجات الرضا عبر مجموعات مختلفة (مثل النوع ، مكان الإقامة، المؤهل التعليمي، خلفية دراسة الإعلام ك تخصص ، والتخصص الوظيفي) وإجراء اختبارات ANOVA *** لتحديد الدلالة الإحصائية. أظهرت النتائج بشكل متكرر عدم وجود فروق معنوية في مستويات الرضا عبر هذه المجموعات المتنوعة ، مما يشير إلى أن خدمات الدعم والحماية جاء تقييمها متساو نسبياً عبر مجموعة واسعة من الصحفيين السوريين، بغض النظر عن خصائصهم الديموغرافية أو تجربتهم المهنية. وهذا يشير إلى أن مستوى الرضا مرتفع ويقابل التوقعات المحتملة .

« كان دور المركز حيواً في المبادرات الاستثنائية لدعم ملفات اللجوء ، لأنهم كانوا هم من حددوا الصحفيين/ات الذين يمكن إجلأؤهم/ن . لذا، كان لديهم هذه المهمة الصعبة للغاية للبقاء على اتصال مع الصحفيين/ات طوال العام. ومن خلال ذلك، كان لدى الصحفيين/ات توقعات كبيرة. وكان عليهم جمع المعلومات بشكل دوري لإبلاغ الصحفيين/ات بالتطويرات ، ومحاولة طمأنتهم. نعم، لقد قاموا بعمل مذهل. »

امراًة - مؤسسة دولية شريكة

أما على مستوى نتائج مجموعات النقاش المركزة فقد اتفقت المجموعة التي تلقت الدعم على تقدير مستوى الرضا بمعدلات عالية تراوحت ما بين 8 و 9 في معظم الأحوال ، الأمر الذي يؤكد تطابق نتائج الدراسة الميدانية والكيفية إلى حد كبير، بل حتى جاء الرضا عن الخدمات المقدمة على لسان بعض المشاركين/ات بمجموعة النقاش المركزة التي لم يتلقوا الدعم نتيجة معرفتهم بزملاء/ات تلقوا الدعم وكان مرضياً إلى حد كبير.

«الاشي «الشيء» اللي حصلوا فيه صحفيين زملاء يعني كان كثير ممتاز للامانة ، فيه بعض الاشخاص حصلوا معدات كاملة ، لا تقول انه الناس مؤمنين مية بالمية. بس شيء مناسب جدا يعني أو سبعين تمانين بالية بالنسبة للمعدات»

صحفي - مجموعة غير متلقي الدعم.

«أحب الفريق جداً ، وأجد أنه من السهل جداً العمل معهم لأنهم منفتحون جداً على أفكار جديدة. فالعمل مع شخص يبحث عن حلول بديلة يشعري بالرضا. عندما نكون عالقين، لا يتخلون عن الأمر فقط. نجلس حول الطاولة ونجتمع معاً ، من الواضح أن شبكتهم في سوريا مذهلة. أعمل مع العديد من الشركاء وأراهم متميزون ، حيث من الصعب أحياناً التحقق من بعض الملفات الشخصية لأن المتقدمين/ات في منطقة لا يعرفونها أو أنهم لا يملكون اتصالاً ولكن ذلك لم يحدث مع المركز من قبل ، إنهم دائماً قادرين على إعطائي نوعاً من الملاحظات.»

كان من الصعب أحياناً أن تتوافق أولوياتنا. ولكن بخلاف ذلك، كانت علاقة العمل رائعة للغاية.»

امرأة - مؤسسة دولية شريكة

أما بالنسبة للمجموعة التي لم تتلقى الدعم ، فقد جاء مستوى الرضا منخفضاً إلى حد كبير، حيث اتفقت المجموعة على أن المعدل من 2 إلى 3 في أكثر الأحوال .

« التقييم بنحطه 2 أو 3 من عشرة إنو تواصلوا معنا أما إذا نقيم بالنسبة لزملائنا اللي حصلوا الدعم ، يمكننا نقول التقييم 8 مثلاً ، إنه مو اتواصلوا يعني ما كان فيه أخذ ورد ، حتى الرابط ما حصلته عن طريقهم ولكن عن طريق زميلي»

صحفية - مجموعة غير متلقي الدعم

القسم الرابع- التطوير المستقبلي ومدى تلبية الاحتياجات الحالية

تم طرح سؤال افتراضي على المشاركين/ات بشأن التعرف على رؤيتهم الخاصة في تطوير خدمات الدعم والحماية المقدمة للصحفيين/ات بالمركز ، مفاده أهم التغييرات التي سيقومون بها إن تم تعيينهم مسؤولاً/ة مباشرة عن التطوير، وقد جاءت الإجابات لتوضح ميل نصف أفراد العينة إلى توفير فرص تدريب أكثر تخصصاً (58.5%) وزيادة سرعة الاستجابة للطلبات (52.4%) الأمر الذي يؤكد مدى أهمية الحاجة إلى تقديم فرص تدريب نوعية لمستويات متقدمة إلى جانب تبني أدوات تكنولوجية لتسريع الحلول الرقمية للتعامل مع الطلبات أو زيادة فريق العمل .

جاءت المجموعة الثانية من المقترحات بزيادة المخصصات المالية المقدمة وتوسيع خدمات الدعم لتشمل مجموعة خدمات جديدة وبناء شراكات وعلاقات مؤسسية دولية على نطاق أكبر (46.3%، 42.7%، 41.5% على التوالي) مما يعكس الحاجة إلى تطوير قاعدة الخدمات وزيادتها من خلال توسيع قاعدة الشراكات والدعم.

أما المجموعة الثالثة لنحو ربع العينة تقريباً فقد أشارت إلى إعادة النظر في شروط استحقاق الدعم والحماية ، وتعزيز الدعم النفسي وتحسين جودة الدعم القانوني (28% ، 25.6% ، 24.4% على التوالي) ، وهى حزمة تسلط الضوء على تطوير قواعد العمل ومعايير اتخاذ القرار والاهتمام بعدد من الخدمات النوعية . والجدير بالذكر وجود مقترحين لإضافة خطوة رابعة في سلسلة تقديم خدمات الدعم والحماية تتمثل في المتابعة لما بعد تقديم الدعم ومتابعة مسار التطور لا سيما بالنسبة لطلبات اللجوء والملاذ الآمن بما يضمن استمرار عملية التواصل.

« هل كانت الخدمات التي قدمناها للصحفيين السوريين كافية أم لا لسد احتياجاتهم ؟ سؤال صعب ، ربما سأقول 4 أو 5 من 7 ، أي بشكل متوسط ، أريد أن أكون إيجابية في التقدير ، أعتقد أن ما قمنا به وما زلنا نقوم به مهم ، ولكن بالطبع لا يكفي . كذلك ، لا توجد العديد من المنظمات التي تعمل على دعم التأثيرات وملفات اللجوء ، معظم المؤسسات استسلمت لأن ذلك يتطلب الكثير من الوقت ، ومعقد جداً والنتائج ليست جيدة بما فيه الكفاية. لذا، أعتقد أن المساعدة التي نقدمها صغيرة جداً. حق على مستوى المنح المالية ، فالحد الأقصى هو 2000 يورو، وهو بالتأكيد ليس كافياً. لذا، إنه يساعد، لكن ليس كافياً لتغطية كل الحاجة وأعتقد أنه بالنسبة لنا كفريق طوارئ، فإن التأثير قصير الأمد جداً.»

امراة - مؤسسة دولية شريكة

وجاءت مشاركات مجموعات النقاش المركزة لتضيف تفصيلاً ما يحتاجه الصحفيون/ات على النحو التالي:

«أنا اليوم بحاجة المركز السوري لحرية الإعلام والتعبير أنه يعمل دعوة لعظم الإعلاميين اللي بيعرفهم من خلال هاي الدعوة أتعرف عليهم كل واحد سنوات الخبرة ، المنطقة ، مهجر غير مهجر ، هل عم يشتغل منو عم يشتغل ، يكون عندي «لدى المركز» داتا أولية ومعلومات وبيانات عن همدول الأشخاص ، ومن ثم شوف طبعا وأعرف شو احتياجاتهم وشو ممكن أقدم لهم منح ، فرص تدريب وقدموا إياها بشكل عادل وطبعاً ضروري جداً أعرف إذا كان حدا منهم حاصل سابقاً على منحة من المركز أم لا»

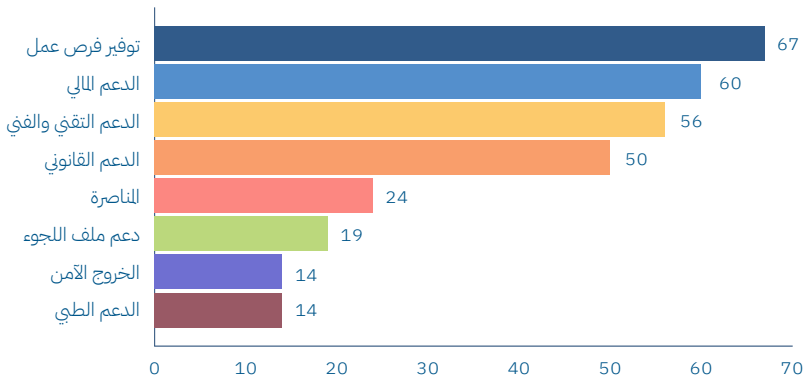
صحفي - مجموعة غير متلقي الدعم .

وللحصول على المزيد من التفاصيل حول المقترحات المقدمة والمزيد من الأفكار المبتكرة من جانب المشاركين/ات ، تم توجيه سؤال مفتوح كانت إجاباته كما يلي:

- * إنشاء قناة تواصل على التليجرام وإضافة كافة المنتسبين
- * عقد ندوات تعريفية موجهة وعبر الإنترنت تشرح خدمات المركز وتقدم ردوداً على الاستفسارات
- * الاستفادة من رفع العقوبات بتوسيع قاعدة البرامج التمويلية وفتح شراكات مع دول ومانيين جدد
- * توسيع قاعدة الخدمات من خلال فتح مجالات للإرشاد المهني والرقمي لتعزيز الحماية الشاملة والعمل المستدام عن بعد
- * تقديم خدمات دعم نفسي طويلة الأمد
- * البحث في إمكانية توفير مساعدات لأسر المعتقلين من الصحفيين/ات وبرامج الحماية العائلية
- * إنشاء وحدة تحقيق وتوثيق لحماية الصحفيين وتحويل ملف رصد الانتهاكات إلى منصة رقمية آمنة بحيث تكون سهلة الاستخدام
- * التنسيق مع مؤسسات حقوقية متخصصة لتوفير إجراءات تحقيق عاجلة في حالات التهديد أو الاعتقال التعسفي
- * مراجعة إجراءات التدقيق المالي بعد الحصول على الدعم للتأكد من سلامة الاختيار وتضيق مساحات الغش والاحتيال المحتملة
- * إنشاء مسارات تدريبية في الصحافة والذكاء الاصطناعي
- * التنسيق مع المنظمات الإعلامية الداعمة للقطاع مثل النقابات أو الاتحادات المهنية أو موانيق الشرف لضمان تقديم خدمات تدريبية متنوعة
- * الدعم المهني الانتقالي لمن يحتاج إلى إعادة دمج في سوق العمل بعد الاعتداء أو الفصل
- * النظر في إمكانية تبني آليات لدعم الصحفيين/ات لبعضهم/ن البعض والاستفادة من تبادل الخبرات
- * توفير معدات تقنية حديثة لقاعدة أكبر من الصحفيين/ات تعينهم على أداء مهامهم بشكل كفء وفعال

- * البحث في بدائل مبتكرة لتوفير الأدلة الداعمة على استحقاق الدعم ، إذ تشيع حالات التعرض للخطر أو التوقيف بشكل تعسفي دون توافر أدلة مادية أو وثائق مما يقلل من فرص حصول الطلبات على الموافقة
- * الاستثمار في الأتمتة الآلية والتفكير خارج الصندوق في الإجراءات والسياسات المتبعة حالياً
- * توسيع نطاق الدعم المالي ليشمل تغطية المصاريف القضائية والقانونية عند الحاجة
- * توفير دعم مالي مؤقت للصحفيين/ات المفصولين/ات أو المهددين/ات
- * زيادة الغطاء المالي المقدم لمنح المشروعات الصحفية المستقلة والمنح التخصصية للتدريب والإنتاج
- * التمثيل القانوني المباشر في قضايا متعلقة بالصحافة
- * توفير خدمة الإبلاغ عن التهديدات بشكل إلكتروني وتحقيق الاستجابة الفورية

توقعات أفراد العينة لأكثر خدمات الدعم احتياجاً خلال 3 سنوات



شكل رقم (17)

أما عن توقعات المشاركين/ات لأنواع الدعم المحتمل أن يتم الطلب عليها بشكل متزايد خلال الثلاث سنوات القادمة ، فقد عبر الغالبية عن توفير فرص العمل والدعم المادي لصندوق الطوارئ والدعم التقني والفني وبناء القدرات إلى جانب الدعم القانوني للحماية باعتبارها تمثل أولويات عاجلة تعكس التحديات التي تواجه الصحفيين/ات في العمل الإعلامي اليوم ، والذي يسيطر عليه قلة فرص العمل وعدم عدالة الأجور وانخفاض مساحات التطوير الذاتي المهني وعدم توافر الغطاء القانوني الكاف للدعم والحماية .

كذلك جاءت المناصرة لقضايا حرية الإعلام والتعبير ودعم ملفات اللجوء والخروج الآمن والدعم الطبي على قائمة الاحتياجات ، وإن جاءت في ترتيب متأخر بالنسبة للمجموعة الأولى . تشير تلك النتائج إلى أن معظم المشاركين/ات يتبنوا السيناريو التشاؤمي في استقرار الإعلام ويرون أن الحاجات لن تتوقف عن رفع طلبات الدعم ، تلك المرحلة السياسية الجديدة التي ربما تلقي على الإعلام تبعات متنوعة ومختلفة تجعل قناة استمرار الدعم وتوفير الحماية مستمرة في التدفق والسرّيان ، مما يعني ضرورة استشراف المستقبل والعمل على إعادة النظر في الخطط والآليات والموارد الحالية بما يضمن إمكانية الوفاء بالاحتياجات المتزايدة في القريب العاجل.

« ماذا نحتاج لكي نكون أكثر قدرة على الوفاء باحتياجات الصحفيات في سوريا ؟ حسناً، إنه جواب محزن، ولكنه المال، المال مطلوب لتوظيف المزيد من الأشخاص حتى تتمكن من استيعاب المزيد من القضايا، ولتقديم الدعم المادي . نحتاج لعدد أشخاص أكبر لنقدم دعماً آخر وهو الدعم الإنساني ، التفاعل ، قضاء مزيد من الوقت مع الصحفيين/ات ، على الهاتف لطمأننتهم ، لنكون نوعاً ما دعماً نفسياً لهم. لا يمكننا القيام بذلك في الوقت الحالي. المفتاح أيضاً هو الدعم السياسي ، أعتقد أنه من العار أنه لا أحد يمارس الضغط على الحكومات الأوروبية بشكل كاف حتى يتمكنوا من الاستمرار في تقديم هذه التأشيرات الإنسانية، والتي تعد من أكثر الأدوات قيمة عندما يتعلق الأمر بدعم الصحفيين/ات في المنفى.»

امرأة - مؤسسة دولية شريكة

وباستعراض نتائج مجموعات النقاش المركزة اتفق الجميع على أهمية زيادة المخصصات المالية للدعم وتوفير فرص العمل ، وذلك على النحو التالي:

« بيئة عمل مثل بيئة الصحفيين السوريين اللي عايشوها وبيئة التهجير و النزوح من مكان لمكان ، وانتقال العمل من مكان لمكان عم تكون المتطلبات كتير أعلى من التقديرات ، دائماً منحة المركز السوري كانت تتراوح من الألف إلى الألفين وأحياناً ثلاث في بعض الحالات لكن هي بالحالة الطبيعية ، إحنا بنطلب دعم مادي ولوجستي للمعدات وبنلاقه غير كافي لأنه ما في صحفي بيقدريجيب معدات بألف دولار أو ألفين ، ضيفي الانترنت والكمبيوتر والمتطلبات الصحفية كثيرة ، كمان الدعم الطبي بالمقابل أيضاً العمليات الطبية ما بيقدريغطي بشكل كامل وهذا موسببه المركز هذا بيرجع للمؤسسات المانحة والشركة»

صحفي - مجموعة متلقي الدعم

«أقترح أنه كمان يضيفون على هاي التقنيات فرص عمل ، لأنه أغلب الناس القديمة حالياً اهتمشوا ، وأقترح كمان أنه يكون من شان التدريبات مجموعة على الواتساب لأنه أكثر شيء مناسب ، يعني فقدت هاتفي وضيعت الإيميل ، وما قدرت أتواصل أبداً ، ضيعت كل شيء ، فرص عمل أهم شيء مشان نقدر نستمر ونبني حالنا حتى تتحسن الأوضاع»

صحفية - مجموعة متلقي الدعم

«أقترح دورات بالنسبة لموضوع الأمن السيبراني ، كتير مشاكل وقصص ابتزاز واجهوها الزملاء ، وهي نوع من الدورات قليل ، بالإضافة لدورات الذكاء الاصطناعي مشان نواكب المرحلة الحالية بالإعلام الجديد»

صحفي - مجموعة متلقي الدعم

وفي سؤال مفتوح حول نوعية الخدمات المستقبلية التي يحتاجها الصحفيون/ات أوضحت النتائج الإشارة إلى تقديم خدمات دعم عند التواصل مع السلطات والتعامل معهم وحقوق الصحفي/ة في الوصول لمراكز القرار والمعلومات والضغط لتوفير فرص عمل للصحفيين/ات ذوي الكفاءة والاستعانة بخبراتهم/ن في المجالات المختلفة واستخراج تصاريح العمل والبطاقات الصحفية وعدم تهميش الصحفيين/ات الذين شاركوا في الثورة ، مع الحرص على تقديم تدريبات نوعية متقدمة تضمن التغطية الحساسة وتأهيلهم/ن لسوق العمل ، بل أن البعض تخوف من زيادة التضييق على الصحفيين/ات وتساعد الرقابة الرقمية والملاحقات العابرة للحدود وفرض قيود على الحركة والتقلص صعوبة توافر منصات إعلامية مستقلة آمنة وانخفاض التحقيقات الاستقصائية.

كذلك طالبت بعض الأصوات المركز بتقديم الدعم خلال الفترة القادمة للمؤسسات الإعلامية السورية من خلال تقديم المشورة الخاصة ببناء هياكل تنظيمية مستقلة تضمن حرية التعبير وتقديم محتوى مهني موثوق ، أو حتى المساهمة في إنشاء مؤسسات إعلامية جديدة تنتهج هذا الدرب ، أو دعم الجهود النقابية ، أو الاشتراك في تطوير الجوانب القانونية والتشريعية المنظمة للإعلام السوري.

« سوريا لم تكن على رأس الأجندة الدولية لسنوات عديدة الآن ، لذا فمن الصعب الحصول على دعم أكبر من المانحين، وكذلك الدعم الحكومي ، وللأسف لا يمكننا كمؤسسات دولية التحرك بدونهم. أعتقد أن المشهد كان يتحدث بشكل عام عن مساعدة الصحفيين في المحن وخلال ذروة الأزمة، وكذلك على الدعم الفردي. لم يكن هناك الكثير من الدعم لوسائل الإعلام في المنفى. وعندما أرى ما تم فعله الآن من أجل روسيا وأفغانستان، حيث توجد الكثير من المنظمات التي تركز على دعم غرفة الأخبار في المنفى، أعتقد أن ذلك أكثر كفاءة وأهمية. ولا أشعر أنه تم القيام بذلك حقًا من أجل سوريا. أعلم أنه في بداية الحرب في عام 2013، كانت هناك العديد من المبادرات التدريبية لتدريب غرفة الأخبار في سوريا حول السلامة، حول السلامة الرقمية.»

امرأة - مؤسسة دولية شريكة

وعن نوعية الخدمات المستقبلية بالنسبة لمجموعات النقاش المركزة جاءت النتائج كما يلي :

« أنه يكون فيه دعم قانوني للصحفيين بقلب سوريا ، بحيث أنه أي صحفي يتعرض لانتهاك أو أي شيء فإنه يكون يعني بتواجد أو تواصل مباشر مع المركز بقلب سوريا ويكون هو له سلطة حقيقية بالنسبة لحقوق الصحفيين ويتولى الدفاع عنهم»
صحفي - مجموعة متلقي الدعم

«الخدمات القانونية وأنه اليوم سوريا صارت محررة فالיום أنا معرضة لأنني اتحاكم واتحاسب على الكلمة غير عن قبل لما كان فيه هاي القوانين النظامة واليوم صار فيه وزارة صار فيه اتحادات فأنا اليوم بحاجة ليكون في عندي بشكل دوري جلسات توعية قانونية لأعرف حقوقي لأنه مجال الصحافة واسع ومفتوح جداً وكل يوم بيدخل عليه تحديثات وتطويرات ونحن بحاجة نكون مواكبين إله»
صحفية - مجموعة غير متلقي الدعم

«نحننا كثر مهم الجانب النفسي للأمانة ، خاصة للصحفيين اللي عاناو 14 سنة من ضغوطات ، يعني اتعرضوا لصدمات ، هي ما كانت عم بتبين وفعلاً بعدين بتبين ، أنا مثلاً من الناس اللي بعد التحرير حسيت أنه الصدمات كلها طلعت فجأة ، ما يعرف كيف أنا صح ما يعرف ، إذا ممكن يكون مثلاً فيه ترفيه أو رحلات لجروبات لصحفيين بقلب سوريا ، أنه لحق يعني أنه شوي تتغير نفسيتهم وهيك ، خصوصاً كمان ان العامل النفسي ده يمكن يعني يفضل مكتوم وفجأة ممكن تطلع اثاره في وقت قليل جداً»
صحفية - مجموعة متلقي الدعم

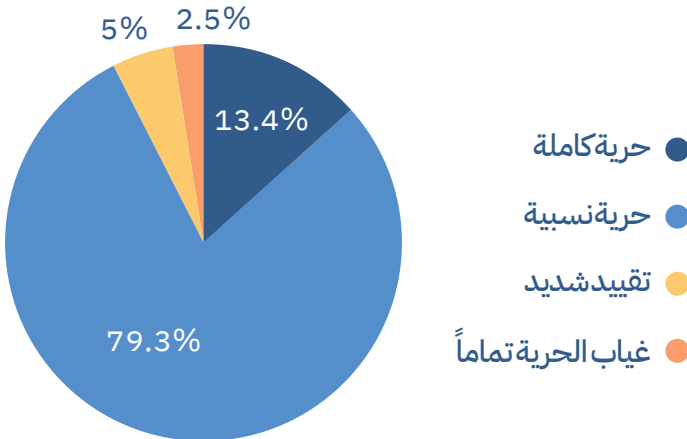
«90% من الإعلاميين برأيي اللي رجعوا مهجرين هنن بلا سكن وبلا ، وموضوع الأجازات المنازل جداً غالية والترميم كمان مكلف ، ربما أهم احتياج في الفترة القادمة هو تأمين المسكن أو بدل لصيانة المسكن القديم أو بدل إيجار للمنازل»
صحفي - مجموعة متلقي الدعم

وبسؤال مجموعات النقاش المركزة عن توقعاتهم/ن للمركز السوري لحرية الإعلام والتعبير بعد 5 سنوات من الآن أعربوا عن الآراء التالية :

« دائماً فيه تطور للمركز وإن شاء الله نشوفه في مجال تعاون مع جميع المؤسسات من روابط واتحادات وموائق شرق صحفية سورية ومراكز تدريب وأبحاث ، كلهم هيك بمكان واحد وعلى اتفاقات حتى يقدروا يوحّدوا الدعم»
صحفي - مجموعة متلقي الدعم

« يكون بسوريا وبكل المحافظات والمناطق وكثير ناس بتتشجع وتزوره لأنه شجع كثير صحفيين وساعدهم وأكثر شي أيام الزلزال أيام الخطر أيام الملاحقات الأمنية أيام المساعدات أنا بشوف إنه راح نقبل عليه كلياتنا بكل الحب والود»
صحفي - مجموعة متلقي الدعم

التوقعات المستقبلية من جانب أفراد العينة لمستوى حرية التعبير في سوريا



شكل رقم (18)

تنسجم النتائج السابقة مع توقعات المشاركين/ات لمستوى حرية التعبير بسوريا خلال الفترة القادمة ، والتي لم يتجاوز نسبة السيناريو التفاؤلي بها سوى 13.4% ، من الذين يتوقعون وجود حرية كاملة ، بينما ساد الحذر بشكل عام التوقعات المبدئية وأقرت الغالبية العظمى بأن البلاد قد تشهد حرية نسبية (79.3%) ، وعبرت النسبة الباقية عن تشاؤمها بشكل كبير (5%) أو الغياب التام للحرية (2.5%) .

ويمكن تفسير هذه التوقعات مع ما أشارت إليه نتائج مجموعات النقاش المركزة عندما تم سؤالهم عن كلمة تصف المشهد الإعلامي السوري الآن ، حيث أفاد معظمهم بأنه : «غير واضح الملامح» ، «ضبابي» ، «مخربط» ، «غير ملتزم» ، «غياب».. «به قيود» وعندما تم سؤالهم/ن بشكل تفصيلي كانت الإجابات:

«فبالنسبة لي أنه نحا كنا محاربين من كل الجهات للأمانة ، فنحن بوقتها ما كان في عنا حرية إعلام مطلقة ، يعني أنا مثلاً كنت باكتب باسم مستعار. بعدها طبعاً نزحنا وطلعنا من مناطقنا كمان ما كان الوضع أحسن يعني ، فبلاقي أنه لسه الوضع ما نو مستقر وما نو واضح. ما فيه حرية الآن وما فينا نقدر نعبر ولا شيء فالمفروض يكون كل شيء هلاً ، بس مع الأساس برأيي أنه لسه طريقنا كثير طويل لحق نوصل للحرية الصحفية والسياسية»

صحفية – مجموعة متلقي الدعم

«أنا منتظر تصريحات رسمية ، من وين بأخذها ؟ للأسف من أشخاص ما بأخذها من موقع رسمي وهذا الشيء كثير بيؤثر علينا ، وما باقدر أأخذ تصريح رسمي ، فيه عدم اتزان وعدم مواكبة للحاجات الإعلامية بالمنطقة ، ما فيه تمكين من إن الصحفي يقدر يوصل للمصادر الرسمية عشان ياخذ منها ، ما فيه برنامج محدد للتنظيم والإصلاح تمشي عليه ، يعني ضبابي الآن فيه فوضى»

صحفي – مجموعة غير متلقي الدعم

«صراحة يعني من قبل يعني النظام المخلوع ترى كنا بنعرف إيش واقع الأعلام ، كان هو لا يسمى صراحة أعلام وإنما كان بوق للنظام المخلوع الآن ما بنعرف شو هو ، يعني في الشمال السوري كان عندنا فسحة لحرية التعبير ننشر نكتب رغم أنه بمنطقة جغرافية ضيقة ، ولكن اليوم مع استلام الحكومة الجديدة فبلشنا نحس أنه يعني لا صار الإعلام إعلام ، عم بيصير كمان موجه رغم أنه يعني فيه ما زال يعني قنوات

محلية وعربية عم تحكي وعم تعبر وهيك ولكن بتحسي بعد يعني
صراحة فيه قيود.»

صحفية - مجموعة غير متلقي الدعم.

« سابقاً أنا أعرف شو الوضع هون كيف العناصر الأمنية كيف العمل
الإعلامي أعرف كل النواحي ، عرفان شغلي ، لكن حالياً للأسف مو
عرفان ، الوضع غامض ، يعني في محلات أنا أعرف أنها مسموحة
للتصوير، لكن للأسف بعض العناصر الأمنية وهي متعودة على عقلية
النظام السابق، تيجي وتمنعني، طيب أنا أصور شيء يفيد البلد، يقول
لي ممنوع، لك شو ممنوع؟ بدك تجيب لي موافقة، موافقة شو؟ هادا
ما أنا عرفان شو بدني أتعامل»

صحفي - مجموعة غير متلقي الدعم

«مثلاً صرنا نشوف مؤثرين على السوشال ميديا صاروا يتصدروا
بالواجهة وصاروا نشوفهم بجلسات أممية ودعوات واجتماعات في
القصر الرئاسي وما إلى ذلك بس لحق ي زيدوا عدد اللايكات و الفلورز
اللي عندهم و بالمقابل يعني نحنا فيه تهميش لإلنا ، يعني اليوم مثلاً
لما بيصير حدث كبير ما منشوفهم هذول الأشخاص اللي عم يكونوا
بيتصوروا بالقصر ، عم نشوف نحنا شبابنا صحفييننا إعلامييننا يلي
كانوا بمناطق الشمال السوري يلي بالفعل قلبهم على هاي البلد
وبيهمهم هاي البلد هي اللي عم يحكوها هي اللي عم يغطوا هي اللي
عم يعرضوا حياتهم وحالهم للخطر في سبيل ينقلوا الصورة والصوت
الحقيقي لوسائل الإعلام»

صحفية - مجموعة غير متلقي الدعم.

«مو كل الصحفيين ليهم حق في الوصول للتغطية أو للمصادر الرسمية
، هناك تمييز بين الناس توصل لكل شيء وناس ممنوعة توصل لمجلس
بلدي مثلاً ، خرينا نقول علاقات ، يصير أحياناً انتقائية أو مزاجية إنه
هذا الشخص شو خلفياته شو كان يحكي علينا وشو ما كان يحكي علينا
أو كمان ساعات حسب المؤسسة الإعلامية اللي بيتنمي إليها الصحفي و
شو عنده وصول جماهيري ، ما بيهم إذا بيعرف يوصل الفكرة ما بيهم
إذا بده يوصل شيء مناسب أو يحكي بطريقة مناسبة الأهم أنه عنده
وصول أو له علاقات قوية ضمن الدولة»

صحفي - مجموعة غير متلقي الدعم

إلا أنه وفي المقابل جاء عدد محدود من الأصوات ليمثل التيار التفاؤلي في المجال الإعلامي ويرى أن الإعلام الآن به مساحات حرية أكبر :

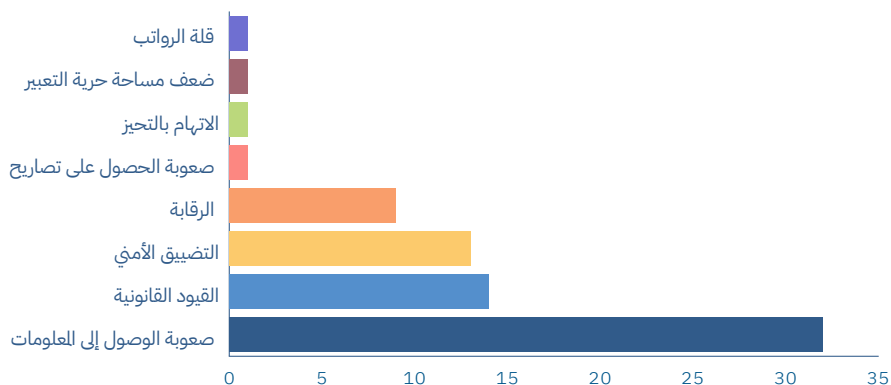
«إننا حاسين أكثر أن فيه إعلام حر. هلاً أصبح الميدان للإعلاميين بشكل كامل ، وخصوصاً بعد النت الموجود بالمنطقة وصار فيها عندك سهولة بنقل الحدث أو بنقل الصورة على اكمل وجه ، ما عاد عنا مضايقات مثل ما كانت موجودة سابقاً يعني وقت 2011 وقت كنا نصور نحن بالهواتف نتعرض للضرب والخطر، مو سهل نهائياً لكن اليوم فيني بكل أريحية أصور وأغطي ، صار أي حدث قدامك أو صار أي واقع فيك تنقله»

صحفي - مجموعة غير متلقي الدعم

« لقد تغيرت الأمور كثيرًا بالفعل. كنت أتوقع الكثير من الأشياء ولم يحدث شيء كما كنت أعتقد دائماً. لأكون صادقة ، كنت أتوقع أن يعود العديد من الصحفيين/ات إلى سوريا، وهذا ما حدث لكن على نطاق ضيق جداً. أعتقد أننا كلنا نريد وقتاً لتقييم الوضع واتخاذ قرار بشأن ما إذا كان الوضع الجديد آمناً لهم أم لا. أيضاً كنت أتوقع أيضاً أن يغادر العديد من الصحفيين/ات سوريا ولكني لم أتلّق العديد من الطلبات. وحتى الآن، جميع الطلبات التي تلقيتها تأتي من صحفيين/ات يخافون من التعرض للهجوم لأنهم ينتمون إلى أقلية، لكن هذا ليس له علاقة بعملهم.»

امراة - مؤسسة دولية شريكة

أبرز المعوقات المستقبلية المتوقعة من جانب أفراد العينة



شكل رقم (19)

جاءت أبرز المعوقات التي توقع المشاركون/ات أن تواجههم/ن أثناء أداء العمل خلال الفترة القادمة لتمثل في صعوبة الحصول على المعلومات (39%) وهو أمر متوقع في ظل غياب قانون يضمن حق الصحفي/ة في النفاذ للمعلومة وامتناع المصادر الرسمية في أحوال كثيرة عن الإدلاء بأي تصريحات للإعلام وغياب المتحدثين/ات الرسميين/ات والسماح لبعض وسائل الإعلام من تغطية الفعاليات والتواجد في المؤتمرات الصحفية دون غيرها من المؤسسات . يرتبط ذلك بالقيود القانونية التي جاءت في المرتبة الثانية بواقع 17.1% ، والتضييق الأمني في المرتبة الثالثة (15.9%) ، والرقابة في المرتبة الرابعة (11%) الأمر الذي يمكن تفسيره في ظل وجود إعلان دستوري مؤقت وغياب قانون موحد للإعلام يضمن الحماية القانونية لممارسي/ات المهنة.

وقد شارك الصحفيون/ات بتقديم عدد من المعوقات الجديدة التي واكب ظهورها المرحلة الانتقالية سواء من خلال صعوبات الحصول على تصاريح للعمل ، أو صعوبة التنقل نتيجة لغلل المعيشة وارتفاع الأسعار الأمر الذي يساهم في انخفاض التغطية الإعلامية لبعض المناطق النائية وتركز معظم الفعاليات في العاصمة والمدن الكبرى . كذلك الاتهامات بالتخوين والتحيز والتحرّيش والازدراء والفلتان الأمني والخوف من الانتهاكات الفردية والعنف غير الرسمي وقلة الرواتب وصعوبة مجازة المعايير الصحفية العالمية نتيجة للحصار طويل الأجل وقلة الاحتكاك بالمؤسسات الدولية وضعف الوعي والرقابة الذاتية .

«هناك الكثير من الخططات ولدينا الكثير من المسؤوليات. نحن نرى إشارات مدهشة ولكن أيضاً خطرة. نحن نراقب ونتابع ونحن لا نتغير. سنستمر في مساعدة المجتمعات المهمشة ومناصرة الصحفيين/ في حقوقهم لنساعد على التغيير، ربما سنقدم مساعدات إضافية للساحل وللجنوب»

امراة - مؤسسة دولية شريكة

وتأكد الوضع فيما أعربت عنه مجموعة متلقي الدعم في النقاش المركز، على النحو التالي :

« شايقة فيه تهميش كثير لدورنا كصحفيين ، اللي طرأ علينا حالياً أنا واجهته بشكل شخصي ، وكذلك بالنسبة لموضوع الانترنت وموضوع الكهرباء وكذا والمعيشة ، يعني مثلاً كنا بالشمال السوري الانترنت مثلاً متوفر بشكل شبه مجاني نزلنا على الشام الأسعار كثير كثير غالية. أي شيء بدك تشتغليه أنتي بدك أنترنت وكهربا ، فهذا الشيء مانه متوفر وإذا توفر فهو بتكلفة عالية جداً مو مقبولة وده بيزيد أعباء كبيرة على العمل الإعلامي»

صحفية - مجموعة متلقي الدعم

«بالنسبة للعمل لأكثر المؤسسات والوزارات حتى الإعلام عندما هون قاعدة طالبة بشهادات رسمية ، تمام إحنا من عشر سنين ما نقدر أنه نكفي دراسة ولا نتنقل مثل ما بدنا ولا أنه نقدر نشغل بأسمائنا الحقيقية لأنه أكثر من يتلاحق الأهل ، فإحنا ما كملنا دراستنا ، طلعنا بالشهادات تبعات المدرسة ، خبراتنا ودراستنا إحنا أخذناها أونلاين والحين ما معترفين فيه ، فأنا شايف التهميش يعني للخبرة اللي عنا والمجال اللي اشتغلنا فيه والشغلات اللي اتعرضنا لها والتهميش هاي كلياتها مو محسوبة عليه»

صحفي - مجموعة متلقي الدعم

«العلاقات الإعلامية يعني أنا إذا بدني أصور هلا أي تقرير بأي مكان بدي أؤمن موافقتين ثلاثة والعلاقات العامة أحياناً توقفك ، أنه بتناقش معك أنه هذا الموضوع ما فينا نصوره ، فيه كذا صعوبات كثيرة»

صحفي - مجموعة متلقي الدعم

«الأوضاع المالية والأسعار إضافة إلى أنه المعدات المتاحة قدامك ما هيه معدات احترافية لشغل كبير ، ولا زالت البيئة خطيرة ما من ناحية الدولة لكن خطيرة في بعض المناطق العامة يعني شفتنا نحن اعتداءات على زملاء بأكثر من مكان»
صحفي - مجموعة متلقي الدعم

ولكن في ظل هذه الأصوات المتشائمة كان هناك القليل ممن يتبنون السيناريو التفاوضي أو الحذر على النحو التالي :

«نعم في حريات الآن ، لكن نحنا منطمح لأعلى من هيك حرية، هاي الحرية الموجودة لسه بدها وقت ، وما بسبب أنه بجوز هي مجرمين أو ضدنا ، لا، بسبب بعض التملقين للدولة اللي هي عم يحاولوا يتجهموا على الصحفي ، ما عم يعرفوا شو معناه الصحفي ، ما عم يعرفوا شو خصوصية الصحفي»
صحفي - مجموعة متلقي الدعم

«فيه مساحة الآن أفضل للكلام ، بالضبط، يعني فيه مساحة للنقد والأخذ والرد والمراجعة ، هاي مساحة يعني كبيرة كتير حسب النظام السابق إذا بدنا نقيسه»
صحفي - مجموعة متلقي الدعم

«من واجبنا كمنظمات غير حكومية أن نقوم بالناصره لاستمرار تدفق المساعدات للإعلام السوري ، ونسلط الضوء على حقيقة أن كل هذه الدول الأوروبية التي تتظاهر بأنها تكافح من أجل الديمقراطية وحرية المعلومات، إذا كانت تريد أن تكون مفيدة، يجب أن تدعم الإعلام السوري، وهذا واضح. لكن لا أعلم، لقد حدثت الكثير من التغيرات العنيفة هذا العام. وجميع المنظمات التي كانت تدعم وسائل الإعلام عانت جميعها من قطع الدعم من جانب الولايات المتحدة ، أعتقد حقاً أننا بحاجة إلى الدعم المالي وبناء القدرات لمساعدتهم على بناء نموذجهم الاقتصادي الخاص ليكونوا مستدامين ومستقلين. لا نريد أن نكون في ذلك الموقف مرة أخرى حيث انهار المانح وانهار المشهد الإعلامي المستقل بأسره..»

امراة - مؤسسة دولية شريكة

التوصيات والخاتمة

تأتي هذه التوصيات في إطار نتائج الدراسة الميدانية المعمقة لرؤى وتصورات آليات وخدمات الدعم والحماية المقدمة للصحفيين/ات من جانب المركز السوري للإعلام وحرية التعبير في ظل المرحلة الانتقالية وما تشهده من تحولات سياسية واجتماعية وأمنية معقدة من وجهة نظر الصحفيين والصحفيات .

وانطلاقاً من إدراك أن قطاع الإعلام يشكل أحد الركائز الجوهرية لضمان الشفافية والمساءلة العامة، فقد تم تصميم هذه التوصيات بما يراعي توزيع المسؤوليات بين الأطراف الفاعلة ذات الصلة، بما يشمل الجهات الدولية الداعمة، والمركز السوري للإعلام ودعم حرية التعبير، إضافة إلى الجهات التشريعية وصناع القرار. ويهدف هذا النهج إلى تكريس مقاربة تكاملية تعزز من فعالية التدخلات وتضمن استدامة الأثر على المدى المتوسط والبعيد.

أولاً: توصيات موجهة إلى المركز السوري للإعلام ودعم حرية التعبير

- * تطوير **منظومة للتواصل** مع الصحفيين والصحفيات، عبر ندوات تعريفية، قنوات اتصال آمنة متنوعة، ولقاءات وجاهية وعبر الإنترنت، مع وضع **استراتيجية متكاملة** لنشر وتنظيم المعلومات.
- * تعزيز **التدريب المهني المستمر** من خلال ورش ودورات متوسطة ومتقدمة في مجالات مثل الذكاء الاصطناعي، الأمن الرقمي، صحافة البيانات، الصحافة الاستقصائية، والتحقق من الأخبار.
- * إنشاء **خط ساخن للطوارئ** يعمل على مدار الساعة لتقديم الدعم الفوري للصحفيين والصحفيات في حالات الطوارئ والتهديدات.
- * الاستفادة من **تطبيقات التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي** في إدارة العمل، تطوير أدوات الحماية، وتحليل البيانات الإعلامية بما يعزز جودة المحتوى ودقة المعلومات.

ثانياً: توصيات موجهة إلى الجهات التشريعية وصناع القرار في سوريا

- * تفعيل الجانب القانوني عبر دعم **دورات توعية للصحفيين/ات** بالحقوق والواجبات إلى جانب المناصرة لسن تشريعات ضامنة لحرية العمل الصحفي .
- * إقرار وتطوير **القوانين المنظمة للإعلام**، بما في ذلك قانون الحصول على المعلومات، بما ينسجم مع المعايير الدولية لحرية التعبير.
- * **إشراك المجتمع الصحفي ومنظمات المجتمع المدني ذات الصلة** في وضع وتعديل اللوائح القانونية المنظمة لقطاع الإعلام، لضمان أن تكون التشريعات أكثر استجابة لاحتياجات الميدان.

ثالثاً: توصيات موجهة إلى الجهات الداعمة الدولية والإقليمية

- * دعم تنفيذ دراسة كمية وكيفية للاحتياجات الفعلية الحالية للصحفيين والصحفيات، والمساهمة في تمويل تطوير قاعدة بيانات حديثة تُسهّل اتخاذ القرارات المستقبلية.
- * المساهمة في توفير **منح مالية أو قروض ميسرة** لدعم المشاريع الصحفية المستقلة، والتنسيق مع مؤسسات دولية لفتح فرص عمل للصحفيين السوريين.
- * دعم تنظيم **منتديات ومؤتمرات دورية** توفر مساحات آمنة لتبادل الخبرات وبناء شبكات مهنية بين الصحفيين والصحفيات.
- * تشجيع و**تمويل برامج متخصصة لدعم الصحفيات**، خصوصاً في مجالات الأمن الرقمي والنوع الاجتماعي والتمكين القيادي.

تؤكد النتائج المستخلصة من هذه الدراسة أنّ الإعلام السوري يمرّ بمرحلة مفصلية تتطلب استجابة منهجية طويلة الأمد من مختلف الأطراف المعنية، وإنّ ما تم التوصل إليه من توصيات يسلّط الضوء على ضرورة استمرار **الاستثمار في قطاع الإعلام** باعتباره ركيزة أساسية لترسيخ الشفافية والمساءلة في سوريا ما بعد النزاع. وتبرز الحاجة الملحة إلى ضمان **استمرارية برامج الحماية وخدمات الدعم القانوني والنفسي والمالي والمعيشي واللوجستي** للصحفيين والصحفيات، باعتبارهم الفاعلين الرئيسيين في نقل الحقيقة ومراقبة مسار **المرحلة الانتقالية**. كما أن **حملات المناصرة** يجب أن تستمر وتتوسع بهدف **حشد مزيد من التمويل الدولي والإقليمي** لضمان استقلالية الإعلام وحماية ممارسيه، فاستدامة الدعم تعني حماية حرية التعبير وتعزيز الدور المحوري للصحافة في صياغة مستقبل سوريا على أسس أكثر عدلاً وشفافية.

